

**UCHWAŁA NR XLVIII/386/14
RADY GMINY GODÓW**

z dnia 29 września 2014 r.

w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Godów na lata 2014-2020

Na podstawie art. 18 ust.2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2013r., poz. 594 z późniejszymi zmianami), art 19 ust 3b ustawy z dnia 6 grudnia 2006 roku o zasadach prowadzenia polityki rozwojowej (Dz.U. z 2009r., nr 84 poz. 712 z późniejszymi zmianami)

**Rada Gminy Godów
uchwała:**

- § 1. Przyjąć Strategię Rozwoju Gminy Godów na lata 2014-2020 stanowiącą załącznik do uchwały.
- § 2. Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Godów.
- § 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Gminy

Antoni Tomas

STRATEGIA ROZWOJU GMINY GODÓW NA LATA 2014-2020

Godów, wrzesień 2014

SPIS TREŚCI

1.	WPROWADZENIE	3
1. 1.	Tło prac nad strategią rozwoju gminy Godów.....	3
1. 2.	Założenia do strategii rozwoju gminy Godów	5
2.	UWARUNKOWANIA ROZWOJU GMINY GODÓW	8
2. 1.	Położenie oraz walory przyrodnicze i historyczne gminy Godów	8
2. 2.	Charakterystyka społeczna gminy	9
2.2.1.	Charakterystyka demograficzna gminy Godów.....	9
2.2.2.	Wykształcenie mieszkańców gminy Godów	11
2.2.3.	Rynek pracy w Godowie	12
2.2.5.	Oświata w Godowie.....	14
2.3.	Zagospodarowanie przestrzenne gminy	15
2.4.	Finanse gminy.....	17
2.5.	Podmioty gospodarcze	19
3.	WIZJA ROZWOJU GMINY GODÓW	22
4.	CELE ROZWOJU GMINY GODÓW	25
5.	UWARUNKOWANIA REALIZACJI CELÓW ROZWOJU GMINY GODÓW – ANALIZA SWOT	30
6.	PROJEKTY I DZIAŁANIA STRATEGICZNE GMINY GODÓW.....	34
7.	ORGANIZACJA PROCESU WDRAŻANIA STRATEGII ROZWOJU GMINY GODÓW	47
7.1.	Zasady wdrażania strategii rozwoju gminy Godów	47
7.2.	Mierniki dla systemu monitoringu wdrażania strategii.....	49
7.3.	Powiązania strategii rozwoju gminy Godów ze strategią subregionalną i regionalną	51
Załączniki		56
Załącznik 1 Lista osób biorących udział w opracowaniu strategii		56

1. WPROWADZENIE

1. 1. Tło prac nad strategią rozwoju gminy Godów

Sformułowanie i przyjęcie strategii rozwoju stanowi dla nowoczesnie zarządzanych gmin zarówno konieczność, jak i wyzwanie. Konieczność, ponieważ strategia jest drogą do efektywnego wykorzystania posiadanych zasobów i szans pojawiających się w otoczeniu; wyzwanie, gdyż sformułowanie strategii a w dalszej kolejności jej wdrażanie wymaga wypracowania szerokiego konsensusu społecznego. Wśród uwarunkowań, które zadecydowały o podjęciu prac nad strategią oraz o jej treści i formie wskazać można przesłanki wewnętrzne i zewnętrzne. Wśród przesłanek wewnętrznych, związanych z przemianami i procesami zachodzącymi w gminie warto wskazać na następujące:

- zrealizowanie wcześniejszych strategii i planów,
- nabycie doświadczeń w zakresie zarządzania strategicznego oraz zarządzania projektami umożliwiającymi wyznaczenie nowych celów rozwoju gminy, a także tworzących bardziej obiecującą perspektywę ich realizacji,
- zachodzące pod wpływem otoczenia zmiany w oczekiwaniach, aspiracjach i zachowaniach różnych podmiotów lokalnych,
- zmiany wewnętrznych uwarunkowań rozwojowych oraz stale rosnąca, mająca związek z przemianami w otoczeniu, dynamika wewnętrznych procesów rozwoju.

Również procesy w otoczeniu gminy w istotny sposób uzasadniają sformułowanie strategii rozwoju gminy Godów. Takie zjawiska i procesy wskazać można zarówno w otoczeniu powiatowym, subregionalnym, regionalnym, krajowym, jak i europejskim. Obecnie, wdrażanie strategii rozwoju lokalnego odbywa się w warunkach przemian społecznych i gospodarczych cechujących się podwyższoną dynamiką. Wiele ważkich dla rozwoju gminy procesów ma swoje odniesienie w przeszłości, zaś ostatnie lata przyniosły ich przyspieszenie. Jednak są również takie procesy, które dotychczas występowały w sposób śladowy lub nie występowały w ogóle. Znaczna część takich procesów pojawiła się wraz z pogłębianiem integracji Polski z Unią Europejską oraz szerokim otwieraniem na otoczenie globalne. Wśród najważniejszych zewnętrznych przesłanek aktualizacji strategii warto wymienić:

- na poziomie powiatu wodzisławskiego i Subregionu Zachodniego:
 - sformułowanie strategii rozwoju Subregionu Zachodniego,

- podjęcie prac nad strategiami rozwoju lokalnego w gminach i powiatach subregionu,
- nowe inwestycje infrastrukturalne planowane do realizacji w Subregionie Zachodnim w nowym okresie programowania w UE,
- kształtowanie obszaru funkcjonalnego Aglomeracji Rybnickiej,
- możliwości wykorzystywania potencjału jaki dla gmin w Subregionie Zachodnim tworzy położenie przygraniczne,
- na poziomie regionalnym:
 - wyznaczanie nowych horyzontów czasowych dla zarządzania strategicznego w województwie śląskim,
 - formułowanie nowych opracowań strategicznych, w tym dotyczących rozwoju funkcji o strategicznym znaczeniu dla rozwoju województwa,
 - aktualizacja strategii rozwoju województwa śląskiego,
 - istotne zmiany w strukturze dokumentów regionalnych, a w szczególności opracowanie Regionalnego Programu Operacyjnego województwa śląskiego jako dokumentu tworzącego szanse na realizację lokalnych projektów,
- na poziomie krajowym:
 - kolejne opracowania strategiczne – dziedzinowe, przestrzenne – przygotowywane przez administrację rządową,
 - aktualizacja opracowań wyznaczających politykę przestrzenną Państwa, w tym nowe rozstrzygnięcia zawarte w koncepcji Przestrzennego Zagospodarowania Kraju do roku 2030,
 - integrowanie polityk Państwa z politykami Unii Europejskiej i coraz ściślejsze sprzężenia występujące pomiędzy procesami rozwoju w kraju i w UE,
- na poziomie europejskim:
 - powstanie założeń dla rozwoju Unii Europejskiej do roku 2020, a w konsekwencji wyznaczenie nowych obszarów wsparcia,
 - zmieniający się system wsparcia dostępny dla samorządów lokalnych powiązany z polityką europejską, a obecnie związany także z przemianami pozycji poszczególnych krajów w UE, w tym rosnącymi aspiracjami Polski do odgrywania ważnej roli w ustalaniu polityki europejskiej.

Pochodną powyższych zjawisk i procesów są zmiany zachodzące w otoczeniu konkurencyjnym i kooperacyjnym gminy, a co za tym idzie zmieniające się możliwości realizacji istotnych dla gminy przedsięwzięć strategicznych w partnerstwie z podmiotami w otoczeniu.

1. 2. Założenia do strategii rozwoju gminy Godów

Proces formułowania strategii rozwoju gminy Godów został zorganizowany przy uwzględnieniu następujących zasad:

1. partnerstwo podmiotów lokalnych w procesie formułowania i wdrażania strategii oraz w identyfikowaniu i rozwiązywaniu problemów rozwoju lokalnego,
2. oparcie procesu aktualizacji strategii na informacjach z różnych źródeł, w szczególności łączenie informacji statystycznych i ilościowych z informacjami jakościowymi i subiektywnymi wyrażającymi opinie podmiotów lokalnych zaangażowanych w rozwój gminy,
3. formułowanie takich propozycji strategicznych, które zmierzają do aktywizacji możliwie dużej liczby mieszkańców i innych podmiotów lokalnych oraz będących w ich dyspozycji zasobów na rzecz rozwoju gminy,
4. dążenie do równowagi pomiędzy rozwiązaniami przynoszącymi poprawę w długim horyzoncie czasu, a rozwiązaniami o charakterze bieżącym,
5. proponowanie działań synergicznych, stanowiących spójną, wzajemnie wspomagającą się całość,
6. stosowanie szerokiego spojrzenia przy identyfikacji problemów rozwoju gminy oraz formułowaniu propozycji ich rozwiązania, uwzględniających nie tylko symptomy, ale także przyczyny zjawiska,
7. elastyczne dostosowywanie treści i sposobów wdrażania strategii do zmieniających się warunków,
8. koncentracja na najważniejszych problemach i najefektywniejszych rozwiązaniach,
9. partnerstwo w podejmowaniu kluczowych działań strategicznych rozumiane jako partnerstwo wewnątrzsektorowe, międzysektorowe, partnerstwo między miejscowościami gminy oraz partnerstwo z podmiotami w otoczeniu.

Powszechnie akceptowane reguły samorządności i demokracji skłaniają do traktowania rozwoju lokalnego jako procesu, którego kształt zależy winien w przeważającej mierze od aktywności społeczności lokalnej. Również ostateczna ocena uzyskiwanych rezultatów należy do osób zamieszkujących dany obszar. Te proste fakty powodują, że rozwiązując jakiegokolwiek problemy lokalne i planując rozwój gminy należy mieć na uwadze następujące wymagania:

- rozwój lokalny to zarówno aspekty ekonomiczne jak i wymiar społeczny; dynamizacja procesu rozwoju lokalnego nie może służyć tylko pomnażaniu wskaźników, lecz nastawiona winna być na poprawę warunków życia możliwie dużej liczby mieszkańców oraz polepszenia warunków funkcjonowania wszystkich podmiotów i organizacji na terenie gminy;

- demokracja w aspekcie strategii rozwoju to równość szans i stworzenie powszechnych możliwości dla samorealizacji mieszkańców; to także odpowiedzialność za członków wspólnoty lokalnej oraz za wspólne dziedzictwo gminy;
- rolą władz lokalnych jest przede wszystkim tworzenie warunków dla rozwoju, a w szczególności wspieranie aktywności różnych podmiotów w rozwiązywaniu występujących w gminie problemów; władze lokalne mając ograniczone możliwości działania (organizacyjne, ludzkie, finansowe, prawne) muszą zwracać uwagę na uruchamianie partnerstwa publiczno-prywatnego.

Ze względu na powyższe założenia niniejsza strategia powstawała w trybie partnerskim. Przy jej formułowaniu starano się zasięgnąć opinii możliwie dużej liczby osób. Strategia została opracowana w toku prac warsztatowych, w których udział wzięli przedstawiciele wiodących środowisk gminy Godów. Powstała w ten sposób grupa robocza składająca się z liderów lokalnych poczynając od władz gminy i pracowników Urzędu Gminy, poprzez reprezentantów biznesu, organizacji pozarządowych, aż po przedstawicieli młodzieży. Głównym celem wspólnie wypracowanych rozwiązań strategicznych jest udzielenie w niniejszym dokumencie odpowiedzi na dwa najważniejsze pytania:

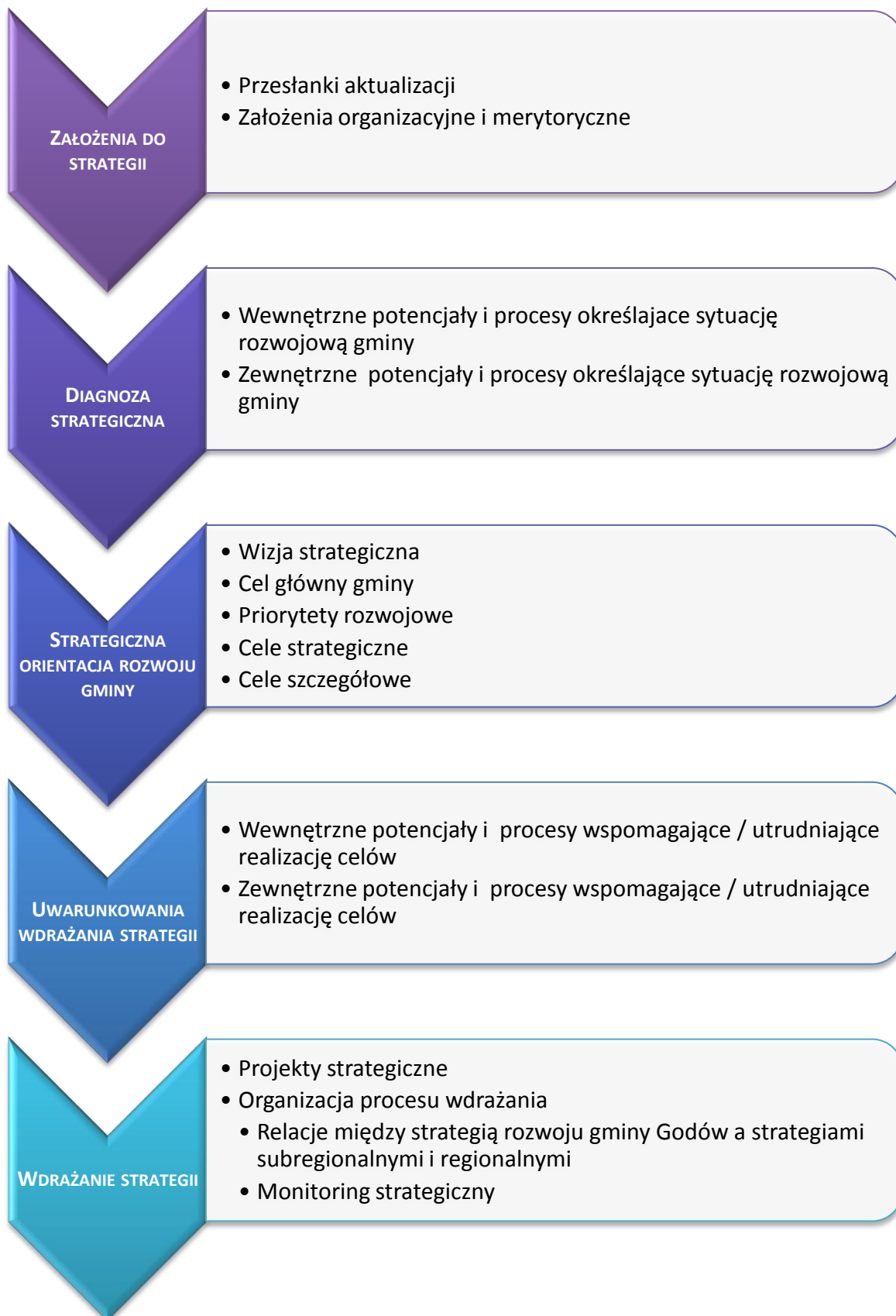
- w jakim kierunku powinna rozwijać się gmina w najbliższych latach?
- jakimi środkami i w jaki sposób należy realizować założone cele?

Praca nad strategią polegała na zrealizowaniu procedury obejmującej:

- utworzenie grupy liderów rozwoju lokalnego gminy Godów,
- przeprowadzenie cyklu warsztatów o charakterze konsultacyjno–negocjacyjnym na temat diagnozy sytuacji w gminie jej wizji, celów i kierunków rozwoju wraz z elementami szkoleniowymi i edukacyjnymi odnoszącymi się do metodologii działania na poszczególnych etapach prac nad strategią,
- wykorzystanie metod ankietowych uzupełniających zakres posiadanych informacji statystycznych,
- przygotowanie dokumentu końcowego.

Szeroki udział podmiotów lokalnych w pracach nad strategią powoduje, że autorstwo wypracowanych rozwiązań należy przypisać wszystkim osobom i instytucjom, które były reprezentowane na warsztatach. Również efekty wdrożeniowe zależą przede wszystkim od aktywności mieszkańców, podmiotów gospodarczych, stowarzyszeń społecznych z terenu gminy.

Schemat 1. Struktura strategii rozwoju gminy Godów



2. UWARUNKOWANIA ROZWOJU GMINY GODÓW

2. 1. Położenie oraz walory przyrodnicze i historyczne gminy Godów

Gmina Godów leży w południowo-zachodniej części województwa śląskiego w powiecie wodzisławskim. Jest najbardziej wysuniętą na południe gminą powiatu wodzisławskiego. Od północy gmina graniczy z Gminą Mszana oraz miastem Wodzisław Śląski, od zachodu z Gminą Gorzyce, od południa z Republiką Czeską a od wschodu z miastem Jastrzębie Zdrój. Geograficznie Gmina Godów leży na Płaskowyżu Rybnickim, na styku równiny Opolskiej i Wyżyny Śląskiej. Powierzchnia gminy to około 38,05 km². W skład Gminy Godów wchodzi siedem sołectw: Godów, Gołkowice, Krostoszowice, Łaziska, Podbucze, Skrbeńsko oraz Skrzyszów.

Cechą charakterystyczną gminy jest zróżnicowane ukształtowanie terenu; część północna oraz środkowa to tereny pofałdowane tworzące krajobraz pagórkowaty, natomiast pozostałą część gminy charakteryzuje krajobraz równinny. Gmina Godów usytuowany jest w dorzeczu rzeki Olzy, Szotkówki, Piotrówki i Leśnicy. Gminę – obok urozmaiconej rzeźby terenu - charakteryzują wysokie walory przyrodnicze oraz bogactwo szaty roślinnej. Do miejsc atrakcyjnych przyrodniczo zaliczyć można: jar w Gołkowicach, las w Żabkowie, środowisko wodne w dolinie rzeki Olzy w Łaziskach oraz fragment doliny rzeki Leśnica i zakrzewione wzgórze na Podbuczu. W gminie znajduje się szereg zabytków, które zostały wpisane do rejestru wojewódzkiego konserwatora zabytków tj.: kościół drewniany pw. Wszystkich Świętych w Łaziskach zbudowany w XVI w, kościół drewniany pw. Św. Anny w Gołkowicach z 1878 roku, kapliczka przydrożna Św. Jana Nepomucena z 1850 roku, stanowisko archeologiczne w Gołkowicach – średniowieczny gródek typu stożkowatego, fundamenty budownictwa średniowiecznego zamku. Ponadto, do ważnych zabytków znajdujących się na terenie gminy Godów można zaliczyć: budynek Szkoły Podstawowej w Łaziskach wybudowany w stylu belwederskim z 1927 r., budynek Szkoły Podstawowej w Skrbeńsku z 1903 r., budynek starej Szkoły Podstawowej w Krostoszowicach z 1901 r., kościół Ewangelicko-Augsburski w Gołkowicach z 1910 r., liczne kapliczki i krzyże przydrożne pochodzące z XIV-XVI w.

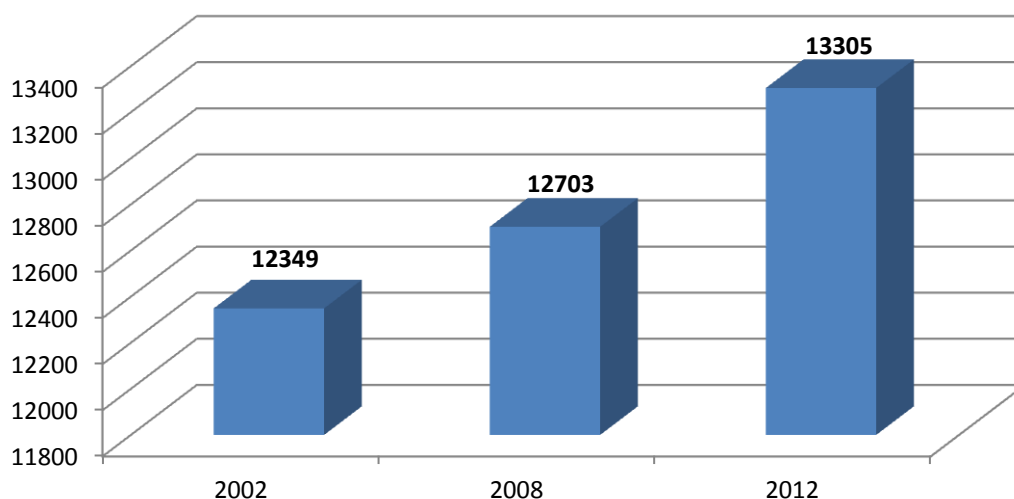
Walory przyrodniczo-krajobrazowe oraz dziedzictwo kulturowe plasują gminę Godów wśród gmin o korzystnych warunkach dla rozwoju funkcji mieszkaniowych i wypoczynkowych. Warto zwrócić uwagę, że są to cechy wyraźnie wyróżniające gminę Godów w województwie śląskim. Tym samym, gmina tworzy w stosunku do zurbanizowanych obszarów regionu interesującą alternatywę jako miejsce spokojne, ciekawe i bezpieczne, tworzące dobre warunki dla zamieszkania i funkcjonowania rodzin.

2. 2. Charakterystyka społeczna gminy

2.2.1. Charakterystyka demograficzna gminy Godów

Obecnie gminę Godów zamieszkuje 13 305 osób z czego 6 767 osób to kobiety. Analizując sytuację z ostatnich okresów zauważa się systematyczny wzrost liczby mieszkańców. W roku 2002 ogólna liczba mieszkańców wynosiła 12 349, w 2008 - 12 703, natomiast pod koniec 2012 roku liczba ta wyniosła 13 305 mieszkańców. Główną przyczyną wzrostu liczby mieszkańców w analizowanym okresie jest migracja ludności z ościennych miast na obszar gminy. Zjawisko to potwierdza wysoka atrakcyjność przyrodnicza i społeczna gminy dla mieszkańców zurbanizowanych ośrodków Subregionu Zachodniego i województwa śląskiego.

Wykres 1: Liczba mieszkańców gminy Godów w latach 2008-2012



Źródło: Urząd Statystyczny w Warszawie www.stat.gov.pl

Wskaźnikiem obrazującym zmiany ludnościowe w Gminie Godów są migracje ludności zameldowanej na pobyt stały. Z przeprowadzonej analizy wynika, iż w każdym z analizowanych okresów saldo migracji jest dodatnie, a trend ten jest stały. Na tle gmin bezpośrednio sąsiadujących z gminą Godów nie zauważa się znaczącego odchylenia odnośnie salda migracji, ponieważ w każdej z tych gmin saldo migracji jest dodatnie. W ostatnim analizowanym okresie tylko w jednej gminie sąsiedniej saldo migracji było ujemne (Lubomia: -40 osób). Inaczej przedstawia się sytuacja w powiecie wodzisławskim, gdzie saldo migracji przyjmuje wartości ujemne. Większość nowych mieszkańców gminy stanowią osoby napływające z miast. Okresem, w którym zameldowano na pobyt stały najwięcej osób były lata 2008 do 2011.

Tabela 1. Migracje ludności na pobyt stały

Rok	Napływ				Odpływ				Saldo Migracji
	ogółem	z miast	ze wsi	z zagranicy	ogółem	do miast	do wsi	zagranicę	
2002	137	108	28	1	89	51	13	25	48
2008	227	185	40	2	100	55	33	12	127
2010	195	148	40	7	86	55	26	5	109
2011	262	209	46	7	106	47	42	17	156
2012	135	111	22	2	103	70	29	4	32

Źródło: opracowanie własne na podstawie www.stat.gov.pl

W analizowanym okresie nie zauważa się znaczącej zmiany stosunku liczby kobiet przypadających na 100 mężczyzn. W roku 2002 wskaźnik ten wynosił 105 kobiet na 100 mężczyzn natomiast w pozostałych analizowanych okresach wynosił on odpowiednio: 2008 – 104, 2012 – 104. Jest to kolejna istotna cecha pozytywnie charakteryzująca gminę Godów na tle innych obszarów wiejskich, na których dochodzi do nierównowagi demograficznej pod względem kryterium płci.

Kolejnymi wskaźnikami charakteryzującymi potencjał demograficzny gminy Godów jest struktura wiekowa ludności, zwłaszcza ze względu na wiek: przedprodukcyjny, produkcyjny oraz poprodukcyjny. Przyjęte założenie do poniższej analizy to:

- wiek przedprodukcyjny obejmuje osoby w wieku do 17 roku życia,
- wiek produkcyjny to kobiety w wieku 18-59 lat a mężczyźni 18-65 lat,
- wiek poprodukcyjny to kobiety w wieku 60 lat i więcej oraz mężczyźni w wieku 65 lat i więcej.

Tabela 2. Podział ludności gminy Godów ze względu na wiek

Podział ludności ze względu na wiek	gmina Godów		powiat wodzisławski		województwo śląskie	
	w osobach	w %	w osobach	w %	w osobach	w %
2002 r.						
przedprodukcyjny	2 908	24 %	35 602	22 %	992 244	21 %
produkcyjny	7 646	62 %	97 194	63 %	3 036 759	64 %
poprodukcyjny	1 786	14 %	22 593	15 %	702 530	15 %
2008 r.						
przedprodukcyjny	2 499	19 %	29 668	19 %	819 083	18 %
produkcyjny	8 220	65 %	99 893	64 %	3 043 430	66 %
poprodukcyjny	1 984	16 %	26 005	17 %	783 152	16 %
2012 r.						
przedprodukcyjny	2 575	20 %	28 909	18 %	782 781	17 %
produkcyjny	8 546	64 %	100 744	64 %	2 970 023	64 %
poprodukcyjny	2 184	16 %	28 747	18 %	863 066	19 %

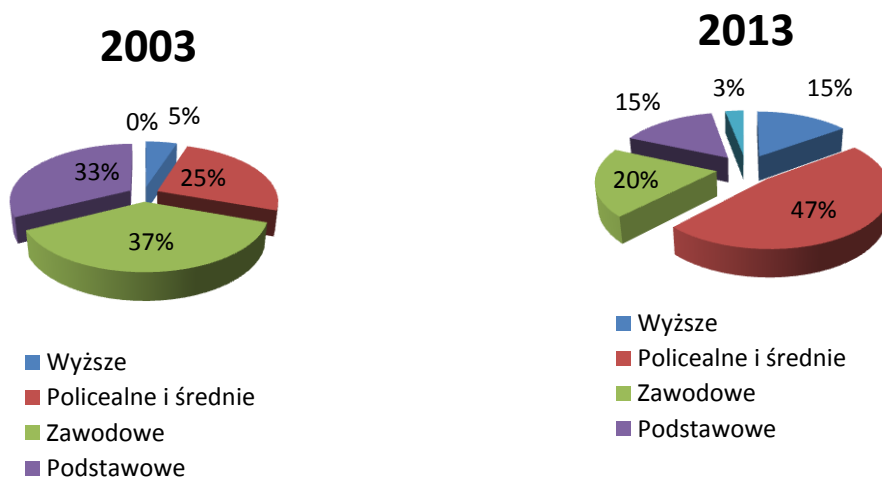
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z www.stat.gov.pl

Z przedstawionych danych statystycznych wynika, że odsetek ludności w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym oraz poprodukcyjnym w gminie Godów kształtuje się na nieco korzystniejszym poziomie w stosunku do wskaźników odnotowanych w powiecie wodzisławskim oraz w województwie śląskim. Warto zwrócić uwagę na stabilizację, a nawet niewielką poprawę odsetka osób w wieku przedprodukcyjnym występującą od 2008 do 2012 roku.

2.2.2. Wykształcenie mieszkańców gminy Godów

Z punktu widzenia rozwoju społeczno-ekonomicznego gminy ważnym czynnikiem jest poziom wykształcenia mieszkańców. W ostatnich latach poziom wykształcenia mieszkańców gminy Godów uległ znacznej poprawie. W 2003 roku 36, 2 % osób posiadało wykształcenie zawodowe, natomiast wykształceniem co najmniej średnim legitymowało się 29, 7 % mieszkańców. W roku 2013 znacznie wzrósł odsetek osób posiadających wykształcenie wyższe, który obecnie wynosi 15, 04 % wobec 4,9% w 2003 r. Odsetek osób posiadających wykształcenie zawodowe lub niższe wynosi 35,01 %. W 2012 roku 39,01 % mieszkańców posiadało wykształcenie średnie, natomiast wykształceniem pomaturalnym lub policealnym legitymowało się 8,45 % mieszkańców.¹

Wykres 2: Poziom wykształcenia mieszkańców gminy Godów w roku 2003 i 2013



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z www.stat.gov.pl oraz badań ankietowych i wywiadów

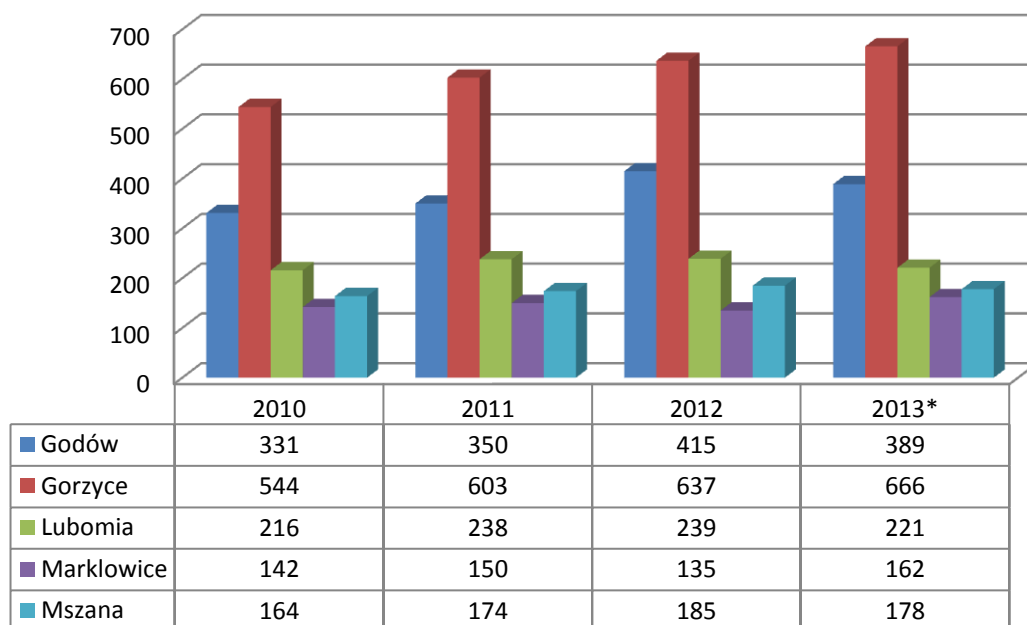
Na pozytywne zmiany w poziomie wykształcenia swój korzystny wpływ wywierają zarówno powszechne trendy społeczne, jak również dobra dostępność do szkół i uczelni w ośrodkach Subregionu Zachodniego i województwa śląskiego. Ponadto, zjawisko to świadczy o niezłej dostępności mieszkańców gminy Godowa do usług publicznych w sąsiednich miastach.

¹ Wykształcenie z roku 2002 zostało pozyskane z Narodowego Spisu Powszechnego przeprowadzonego w roku 2002, natomiast poziom wykształcenia w roku 2013 został opracowany na podstawie badań ankietowych i wywiadów przeprowadzonych wśród 579 mieszkańców gminy w okresie kwiecień-czerwiec 2013 roku.

2.2.3. Rynek pracy w Godowie

Podstawowym wskaźnikiem charakteryzującym rynek pracy w gminie Godowie jest liczba osób zarejestrowanych w Powiatowym Urzędzie Pracy w Wodzisławiu jako bezrobotni. Liczba osób bezrobotnych w Gminie Godów zarejestrowanych w maju 2013 roku wynosiła 389 i była mniejsza od liczby bezrobotnych zanotowanej w grudniu 2012 roku o 21 osób. Jednak porównując poszczególne okresy przyjęte do analizy można stwierdzić, iż na koniec każdego roku liczba bezrobotnych z roku na rok ulega wzrostowi. Podobna sytuacja – z wyjątkiem Markłowic – występuje w pozostałych gminach wiejskich powiatu wodzisławskiego.

Wykres 3: Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w Powiatowym Urzędzie Pracy w Wodzisławiu Śląskim



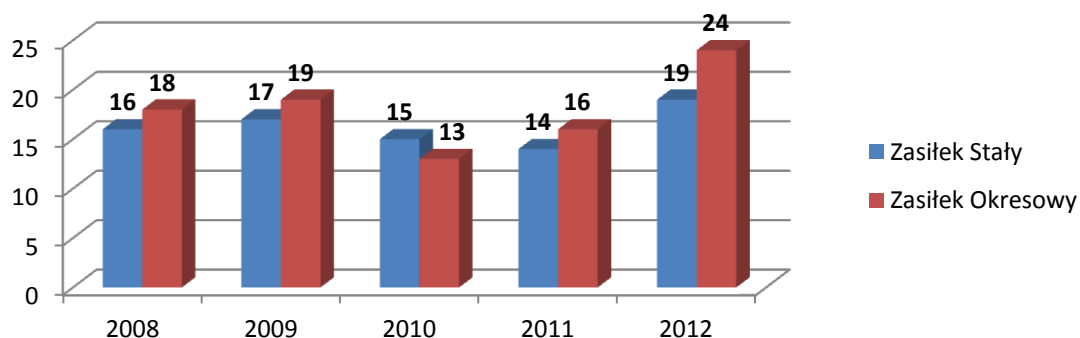
* - dane za maj 2013

Źródło: Powiatowy Urząd Pracy w Wodzisławiu Śląskim

2.2.4. Skala problemów społecznych w Godowie

Dostępnymi wskaźnikami obrazującymi sytuację społeczną na obszarze gminy Godów są wskaźniki dotyczące pomocy społecznej tj.: ilość rodzin otrzymujących zasiłki stałe i okresowe, oraz kwota wypłaconych świadczeń na rzecz rodzin. W ostatnich latach widoczny jest wzrostowy trend w liczbie rodzin otrzymujących świadczenia z pomocy społecznej zarówno w formie zasiłku stałego, jak i zasiłku okresowego. W roku 2012 zauważyć można było wzrost liczby rodzin otrzymujących zasiłki stałe w stosunku do lat wcześniejszych. Główną przyczyną otrzymywania zasiłków okresowych jest utrata pracy.

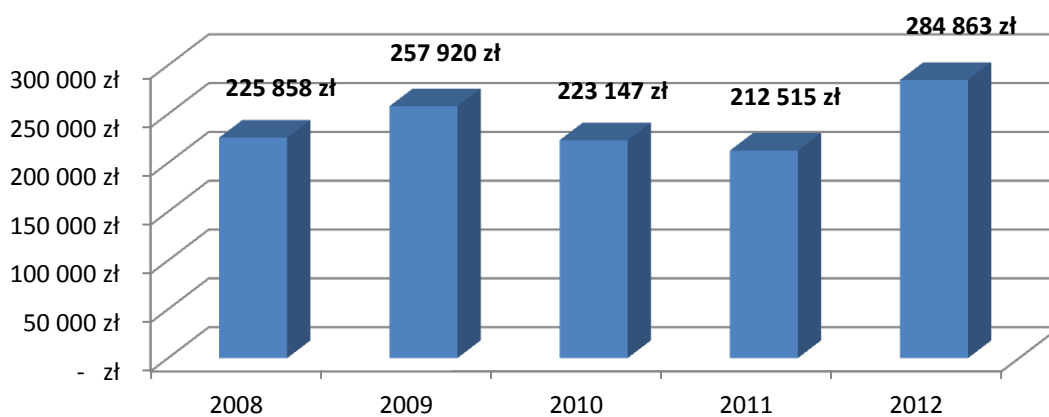
Wykres 4: Liczba rodzin otrzymujących zasiłki stałe i okresowe



Źródło: dane z Ośrodka Pomocy Społecznej w Godowie

W ostatnim okresie zauważa się wzrost wydatków przeznaczonych na wypłatę świadczeń na rzecz rodzin w stosunku do lat poprzednich. Zauważa się również systematyczny wzrost udziału w wydatkach przeznaczonych na wypłatę zasiłków stałych oraz okresowych. W roku 2010 na zasiłki stałe przeznaczono 19 % wydatków, natomiast w roku 2012 było to 25 % wszystkich wydatków. W zasiłkach okresowych nastąpił wzrost o 2 punkty procentowe z 5% w roku 2010 do 7% w roku 2012 co spowodowane jest większą ilością przyznanych świadczeń na rzecz mieszkańców.

Wykres 5: Kwota wypłaconych świadczeń w zł



Źródło: dane z Ośrodka Pomocy Społecznej w Godowie

2.2.5. Oświata w Godowie

Na terenie gminy Godów działają placówki oświatowe obejmujące kształcenie na poziomie przedszkolnym, podstawowym oraz gimnazjalnym. Obecnie funkcjonują następujące placówki oświatowe:

1. Przedszkole Publiczne im. Przyjaciół Kubusia Puchatka w Gołkowicach,
2. Przedszkole Publiczne „Bajkowe Wzgórze” w Skrzyszowie,
3. Zespół Szkolno-Przedszkolny w Godowie w skład którego wchodzi:
 - 3.1 Przedszkole Publiczne w Godowie,
 - 3.2 Szkoła Podstawowa im. Janka Krasickiego,
4. Zespół Szkół w Gołkowicach w skład którego wchodzi:
 - 4.1 Szkoła Podstawowa im. Stanisława Staszica,
 - 4.2 Gimnazjum im. Porucznika Pilota Franciszka Surmy,
5. Szkoła Podstawowa im. Gustawa Morcinka w Krostoszowicach,
6. Zespół Szkolno-Przedszkolny w Łaziskach, w skład którego wchodzi:
 - 6.1 Przedszkole Publiczne w Łaziskach,
 - 6.2 Szkoła Podstawowa im. Mikołaja Kopernika,
7. Zespół Szkolno-Przedszkolny w Skrbeńsku, w skład którego wchodzi:
 - 7.1 Przedszkole Publiczne im. Janusza Korczaka,
 - 7.2 Szkoła Podstawowa im. Konstantego Ildefonsa Gałczyńskiego,
8. Zespół Szkół w Skrzyszowie, w skład którego wchodzi:
 - 8.1 Szkoła Podstawowa im. Karola Miarki,
 - 8.2 Gimnazjum im. Powstańców Śląskich.

Tabela 3. Oświata w gminie Godów w liczbach

Szkoła	Liczba oddziałów	Liczba uczniów	Średnia liczba uczniów przypadająca na jeden oddział	Liczba zatrudnionych nauczycieli (w przeliczeniu na etat)
Przedszkole Publiczne w Godowie	3	75	25	13,86
Przedszkole Publiczne w Gołkowicach	6	137	22,83	10,46
Przedszkole Publiczne w Łaziskach	3	70	23,33	14,55
Przedszkole Publiczne w Skrbeńsku	1	25	25,00	13,56

Przedszkole Publiczne w Skrzyszowie	5	122	24,40	7,98
Oddział Przedszkolny w Krostoszowicach	1	22	22,00	*
Szkoła Podstawowa w Godowie	7	115	16,43	**
Szkoła Podstawowa w Gołkowicach	12	208	17,33	48,59
Szkoła Podstawowa w Krostoszowicach	6	71	11,83	9,61
Szkoła Podstawowa w Łaziskach	6	87	14,50	***
Szkoła Podstawowa w Skrbeńsku	6	70	11,67	****
Szkoła Podstawowa w Skrzyszowie	12	212	17,67	39,58
Gimnazjum w Gołkowicach	12	258	21,50	*****
Gimnazjum w Skrzyszowie	8	148	18,20	*****
Suma	88	1620	18,41	158,19

* - ilość zatrudnionych nauczycieli podana łącznie z Oddziałem Przedszkolnym w Krostoszowicach

** - ilość zatrudnionych nauczycieli podana łącznie z Przedszkolem Publicznym w Godowie

*** - ilość zatrudnionych nauczycieli podana łącznie z Przedszkolem Publicznym w Łaziskach

**** - Ilość zatrudnionych nauczycieli podana łącznie z Przedszkolem Publicznym w Skrbeńsku

***** - ilość zatrudnionych nauczycieli podana łącznie ze Szkoła Podstawową w Gołkowicach

***** - ilość zatrudnionych nauczycieli podana łącznie ze Szkoła Podstawową w Skrzyszowie

Źródło: UG Godów

W roku szkolnym 2012/2013 z kształcenia przedszkolnego korzystało 451 dzieci w 19 oddziałach; na poziomie szkół podstawowych kształcenie pobiera 763 uczniów w 49 oddziałach, natomiast w szkołach gimnazjalnych kształcą się 406 uczniów w 20 oddziałach. Ilość miejsc w placówkach oświatowych w pełni zaspokaja potrzeby szkolnictwa podstawowego oraz gimnazjalnego. Obecnie problemem jest ilość miejsc w placówkach przedszkolnych.

2.3. Zagospodarowanie przestrzenne gminy

Gmina Godów zajmuje powierzchnię 38,05 km². Cały obszar gminy objęty jest miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego uchwalonym w 2012 roku uchwałą Rady Gminy nr XXI/156/12 z dnia 25 czerwca 2012 r. W porównaniu z rokiem 2002 w nowym planie zagospodarowania przestrzennego nastąpiły znaczące zmiany. Blisko 30 % obszaru, który w 2002 roku był terenem rolniczym zostało przekształcone w obszar przeznaczony pod zabudowę mieszkaniową, usługową bądź produkcyjną. 996,6 ha zostało przeznaczonych na zabudowę domów jednorodzinnych, co

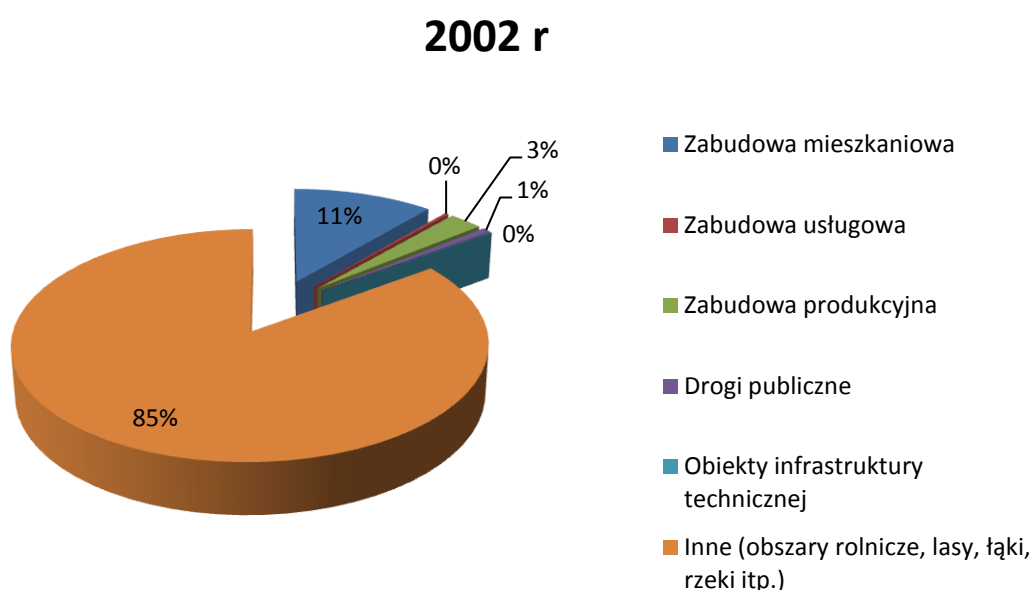
stanowi 26 % powierzchni gminy. Udział terenów przeznaczonych na usługi wzrósł z 11,16 ha do 161,6 ha, natomiast 175,1 ha zostało przeznaczonych na zabudowę produkcyjną (potocznie teren ten określanym jest jako inwestycyjny). Tereny inwestycyjne zostały ulokowane w atrakcyjnych miejscach tj. przy zjeździe z autostrady A1 w Łaziskach (węzeł Gorzyczki) oraz wzdłuż autostrady A1 w Skrzyszowie. Na obszarze miejscowości Skrzyszów w 2002 roku została utworzona Katowicka Specjalna Strefa Ekonomiczna.

Tabela 4. Przeznaczenie obszaru w Miejscowym Planie Zagospodarowania Przestrzennego

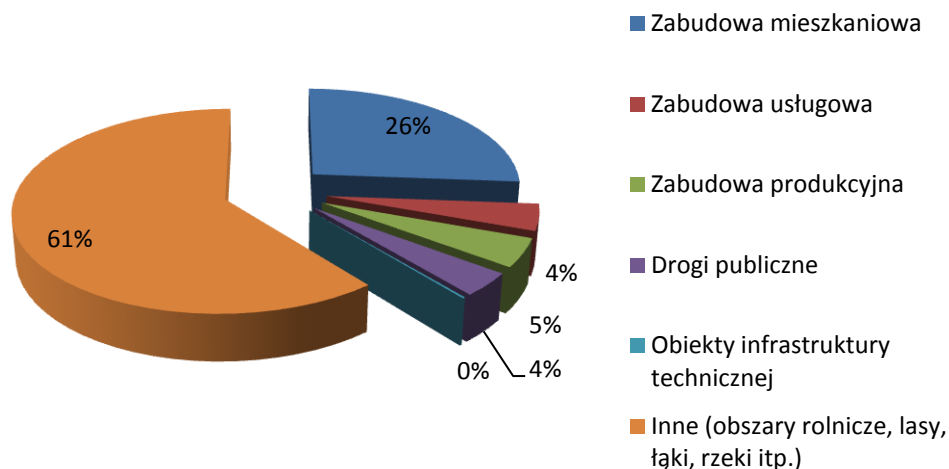
lp.	Rodzaje zabudowy	Powierzchnia w Miejscowym Planie Zagospodarowania Przestrzennego z roku 2002 (ha)	Powierzchnia w Miejscowym Planie Zagospodarowania Przestrzennego z roku 2012 (ha)
1	Zabudowa mieszkaniowa, w tym:	424	996,6
	Zabudowa jednorodzinna	424	996,6
	Zabudowa wielorodzinna	0	0
2	Zabudowa usługowa	11,16	161,6
3	Zabudowa produkcyjna	102	175,1
4	Drogi publiczne	28,75	143,75
5	Obiekty infrastruktury technicznej	2,28	7,3
6	Inne (obszary rolnicze, lasy, łąki, rzeki itp.)	3236,81	2320,65
	Razem	3805	3805

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Gminy w Godowie

Wykres 6: Porównanie przeznaczenia obszaru w Miejscowym Planie Zagospodarowania Przestrzennego w 2002 r i 2012 r



2012 r



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych z Urzędu Gminy w Godowie

Na terenie Gminy Godów istnieje sieć wodociągowa, która zaspokaja potrzeby mieszkańców. Z danych statystycznych wynika, iż w Gminie Godów na koniec 2013 r istnieje 84,10 km sieci kanalizacyjnej. W roku 2003 długość sieci kanalizacyjnej wynosiła 11,2 km. Obecnie 1567 budynków podłączonych jest do sieci kanalizacyjnej (głównie w sołectwach: Gołkowice, Skrzyszów, Godów oraz Łaziska).

Tabela 5. Sieć kanalizacyjna w Gminie Godów

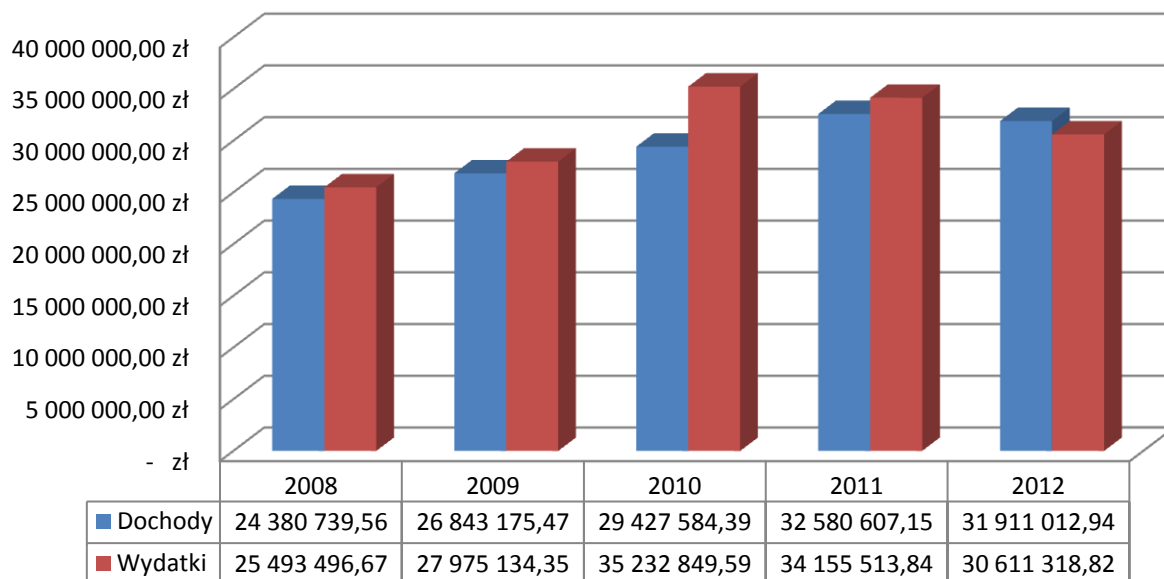
Czynna sieć kanalizacji w km		Liczba podłączonych budynków do kanalizacji	
2003 r	2013 r	2003 r	2013 r
11,2	84,10	266	1 600

Źródło: dane UG Godów

2.4. Finanse gminy

Ogólne zasady prowadzenia gospodarki finansowej gminy określa ustawa o finansach publicznych z dnia 27 sierpnia 2009 roku (DZ. U. z 2013 r. poz. 885 z późniejszymi zmianami) oraz ustawa o samorządzie gminnym z dnia 8 marca 1990 roku (DZ. U. z 2013 poz. 594 z późniejszymi zmianami). Z zapisów ustawy o samorządzie gminnym wynika, iż gmina prowadzi samodzielną gospodarkę finansową, której podstawę stanowi uchwalany przez Radę Gminy coroczny budżet. Analizie poddano dochody i wydatki gminy Godów w okresie 2008-2012. W roku 2012, w odróżnieniu od lat 2008-2011 zauważyć można, iż dochody do budżetu przewyższyły wydatki.

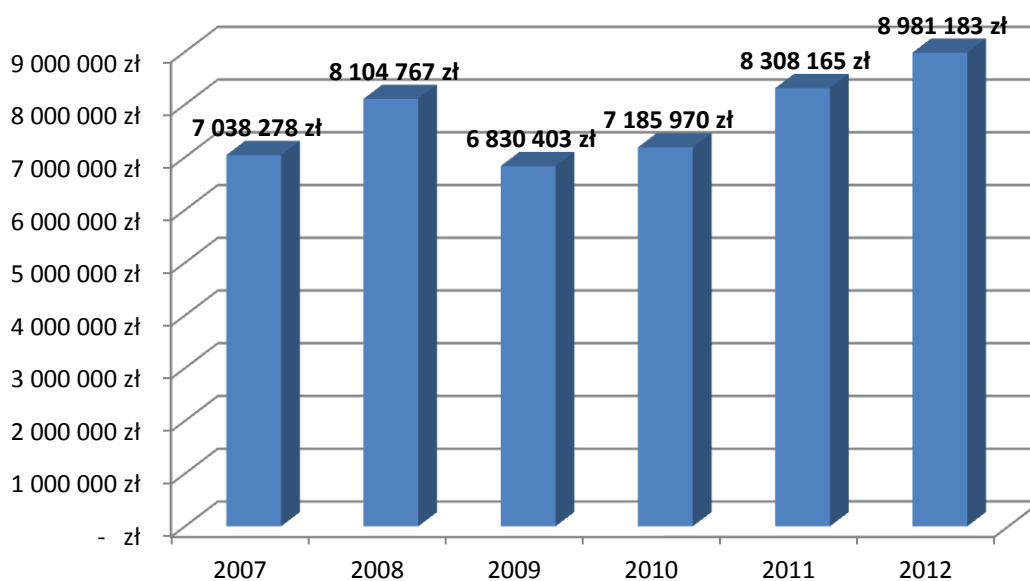
Wykres 7: Dochody oraz wydatki budżetowe 2008-2012



Źródło: dane UG Godów, wykonanie budżetu gmina za lata 2008-2012

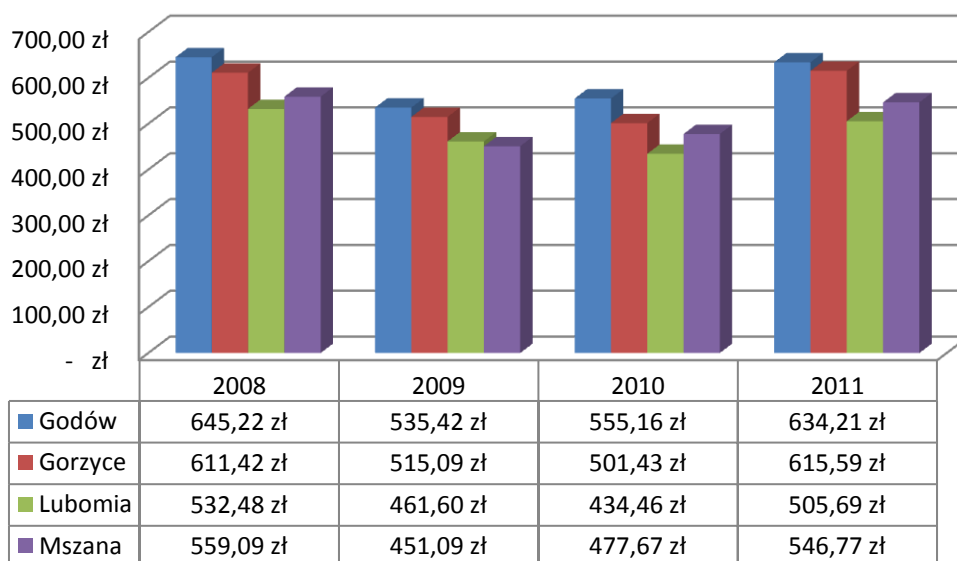
Kolejnym analizowanym wskaźnikiem dotyczącym budżetu gminy były dochody uzyskiwane z podatku dochodowego od osób fizycznych. Na poniżej zaprezentowanym wykresie zauważyć można wpływ sytuacji gospodarczej kraju na uzyskiwane dochody przez mieszkańców gminy. Wyraźnie widoczny jest wpływ spowolnienia rozwoju gospodarczego w roku 2008, który miał swoje odzwierciedlenie w uzyskiwanych dochodach mieszkańców w latach 2009 oraz 2010. W roku 2011 i 2012 wpływ dochodów z podatku od osób fizycznych przekroczył poziom uzyskiwany przed kryzysem z roku 2008. Systematycznie od 2009 roku zauważa się wzrost dochodów mieszkańców gminy. Odzwierciedlenie wzrostu dochodów prezentowane jest również na wykresie nr 9. Spośród pozostałych gmin wiejskich powiatu wodzisławskiego gmina Godów charakteryzuje się najwyższym dochodem na jednego mieszkańca w podatku od osób fizycznych.

Wykres 8: Dochody z podatku od osób fizycznych



Źródło: dane UG Godów, wykonanie budżetu gminy za lata 2008-2012

Wykres 9: Dochody na jednego mieszkańca w podatku stanowiącym dochód budżetu państwa jako podatek dochodowy od osób fizycznych

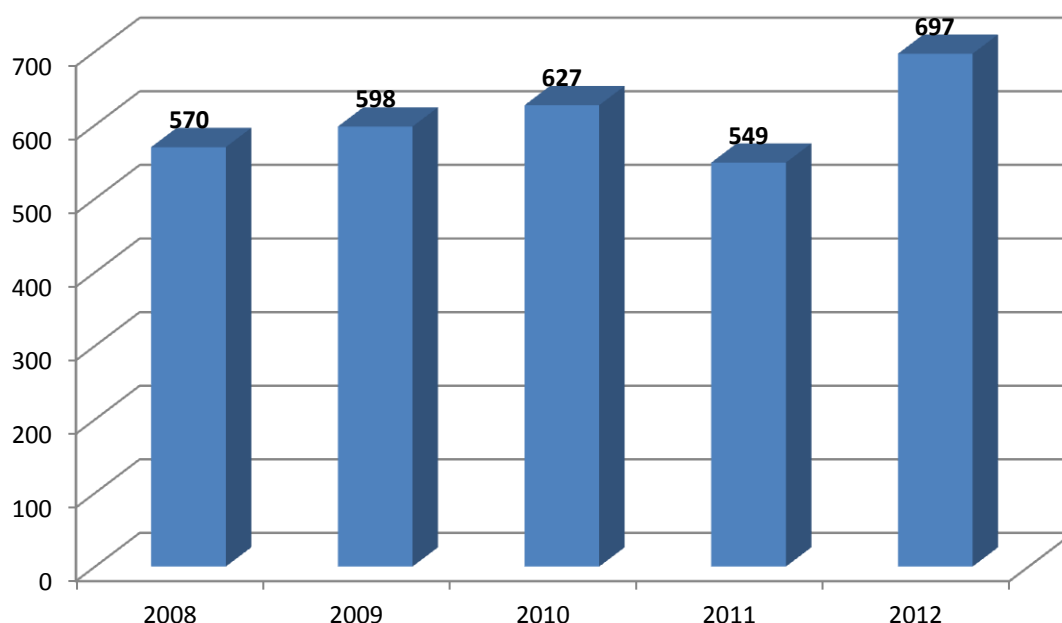


Źródło: dane www.stat.gov.pl

2.5. Podmioty gospodarcze

Liczba podmiotów gospodarczych rejestrowana w ewidencji działalności gospodarczej w 2012 roku wynosiła 697; w porównaniu do roku 2011 jest to wzrost o 148 podmiotów. Dominującą branżą w jakiej prowadzona jest działalność jest handel.

Wykres 10 Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych w gminie Godów



Źródło: UG Godów

Podsumowanie

Gmina Godów znajduje się w okresie znaczących przemian społecznych i gospodarczych. Obecna struktura ekonomiczna nosi jeszcze wyraźne ślady pozostawione przez intensywny rozwój gminy, który nastąpił w latach 60 i 70 XX wieku i był związany z powstaniem licznych kopalń w ramach Rybnickiego Okręgu Węglowego. Obecnie gminę Godów można scharakteryzować jako obszar pełniący funkcję mieszkaniową (327 osób na km²). Na obszarze gminy znajdują się tereny inwestycyjne wyróżniające się bardzo korzystną lokalizacją: tereny obok zjazdu z autostrady A1, tereny wzdłuż autostrady A1 w Skrzyszowie czy obszar należący do Katowickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Charakterystyczne cechy gminy stanowiące determinanty jej dalszego rozwoju zostały przedstawione w kolejnej tabeli.

Tabela 6. Determinanty rozwoju gminy Godów

Wyróżniające cechy gminy Godów

Przygraniczne położenie gminy
Urozmaicona rzeźba terenu i charakterystyczne dziedzictwo przyrodniczo-kulturowe
Stabilizacja struktury demograficznej gminy
Wzrastająca liczba mieszkańców
Podnoszący się poziom wykształcenia mieszkańców – 15 % mieszkańców posiada wykształcenie wyższe a 47 % wykształcenie średnie lub policealne
Stopniowy wzrost liczby osób bezrobotnych
Dobry dostęp do kształcenia podstawowego i gimnazjalnego
Deficyt miejsc w przedszkolach
Rosnąca liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej

Objęcie całej gminy miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego
Duża ilość terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową
Duża ilość terenów przeznaczonych na cele inwestycyjne, w tym tereny Katowickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej
Całkowite zgazyfikowanie i zwodociągowanie gminy
Ciągła rozbudowa kanalizacji sanitarnej – obecnie długość kanalizacji to: 180,85 km
Przebiegające główne szlaki komunikacyjne tj. autostrada A1 oraz planowana Droga Główna Południowa
Powstające nowe inwestycje w gminie tj. tworzenie się obszarów rekreacyjno-sportowych
Duża liczba imprez organizowanych dla mieszkańców
Żywa śląska tradycja: aktywni artyści lokalni, rozwinięte rękodzielnictwo, zachowanie gwary i zwyczajów
Dobra dostępność w każdej miejscowości do placówek kultury oraz zajęcia dla różnych grup organizowane w ośrodkach kultury i bibliotekach.
Dobra dostępność terenów i obiektów rekreacyjnych
Wysoka aktywność osób zaangażowanych w działalność organizacji pozarządowych, w tym w Lokalną Grupę Działania
Solidne firmy tworzące rdzeń lokalnej struktury gospodarczej
Stopniowa zmiana charakteru gminy z wiejskiej na podmiejską

3. WIZJA ROZWOJU GMINY GODÓW

Wizja rozwoju gminy Godów została skonstruowana przy uwzględnieniu kilku kluczowych zasad, a mianowicie:

- wizja odzwierciedla stany i procesy pożądane,
- zawartość wizji powinna być związana z realnymi oczekiwaniami mieszkańców, dzięki czemu będzie motywowała lokalne podmioty do włączenia się w realizację strategii,
- wizja jest wewnętrznie synergiczna – składa się z elementów, które wzajemnie się wspomagają (lub co najmniej są wobec siebie niekolidujące),
- wizja nie jest utopią, lecz można sobie wyobrazić jej praktyczną realizację,
- wizja stanowi bazę dla wypracowania priorytetów i celów rozwoju gminy.

Wizja rozwoju gminy Godów została skonstruowana przy wykorzystaniu następujących pytań szczegółowych:

- Jakie najważniejsze wartości musi zapewnić gmina swoim mieszkańcom (interesariuszom), aby:
 - wzmocnić ich aktywność społeczną i gospodarczą,
 - związać z gminą w sposób ekonomiczny i emocjonalny.
- Jaka powinna być pozycja gminy w otoczeniu? Czym gmina powinna być dla swego otoczenia? Z czego powinna być znana w powiecie, subregionie, regionie, kraju?
- Jakie działalności i potencjały w gminie powinny być:
 - kreowane (tworzone od podstaw),
 - rozwijane (wzmacniane),
 - ograniczane lub likwidowane.
 - na jakich posiadanych obecnie potencjałach rozwojowych można bazować, a co ważnego dla rozwoju gminy należy pozyskać z otoczenia?

Wizja rozwoju gminy Godów składa się z czterech kluczowych dla podmiotów lokalnych wartości decydujących o strategicznym rozwoju i brzmi następująco:

Godów to gmina, która po roku 2020 wyróżniać się będzie w subregionie zachodnim i województwie śląskim jako:

- *miejsce zapewniające wysoką jakość życia dzięki:*
 - *zachowaniu i utrwalaniu pozytywnych więzi społecznych opierających się na tradycjach i lokalnej kulturze, kameralnym „klimacie” przyczyniającym się do zacieśniania związków mieszkańców z gminą i swoimi miejscowościami,*
 - *spokojowi i wysokiemu poziomowi bezpieczeństwa związanemu z wielkością gminy oraz odpowiedzialnością mieszkańców,*
 - *rozwiniętym usługom publicznym wspierającym realizację aspiracji mieszkańców, w szczególności w zakresie kultury, edukacji, ochrony zdrowia, funkcjonowania rodziny,*

- *ładowi przestrzennemu, który przejawia się w estetyce i funkcjonalności przestrzeni publicznych ożywianych działaniami mieszkańców oraz dbałości mieszkańców o swoje otoczenie,*
- *dobrym warunkom do zaspokajania potrzeb mieszkaniowych, w tym także dla osób zamierzających osiedlić się w gminie,*
- *korzystnej sytuacji ekologicznej i atrakcyjności krajobrazowej będących wynikiem powszechnej troski mieszkańców i władz gminy o stan środowiska przyrodniczego;*
- *ośrodek zrównoważonego rozwoju gospodarczego, w którym:*
 - *lokalne firmy i inwestorzy zewnątrzni znajdują dogodne warunki dla swojego rozwoju, w szczególności w postaci dobrze przygotowanych terenów inwestycyjnych, wykształconych i solidnych pracowników, sprawnie działającej administracji publicznej,*
 - *następuje systematyczne wprowadzanie do lokalnej struktury gospodarczej nowych branż i przedsiębiorstw konkurencyjnych w skali ponadlokalnej,*
 - *rozwijają się lokalne przedsiębiorstwa wykorzystujące potencjały Godowa oraz zaspokajające potrzeby mieszkańców,*
 - *rozwijają się firmy – lokalne oraz napływające z otoczenia – opierające swoją działalność na położeniu przygranicznym oraz komunikacyjnym gminy,*
 - *powstają nowe miejsca pracy atrakcyjne dla ludzi młodych oraz osób o wysokich kwalifikacjach – kompetencje i postawy przedsiębiorcze mieszkańców będą pozwalały im rozwijać kariery zawodowe zgodnie z ich aspiracjami, znajdować miejsca pracy w gminie lub jej sąsiedztwie, bądź będą umożliwiały im samozatrudnienie,*
 - *rozwijają się usługi rekreacyjne i turystyczne oraz inne usługi czasu wolnego podnoszące jakość życia mieszkańców i przyciągające odwiedzających,*
 - *realizowane inwestycje gospodarcze nie wpływają w degradujący sposób na stan środowiska przyrodniczego;*
- *gmina dobrze powiązana z otoczeniem, co przejawia się w:*
 - *rozwiniętych połączeniach komunikacyjnych umożliwiających mieszkańcom korzystanie z udogodnień w sąsiednich ośrodkach subregionu zachodniego i głównych ośrodkach województwa śląskiego,*
 - *swobodnym dostępie mieszkańców do infrastruktury i usług teleinformatycznych,*
 - *realizacji projektów przez różne podmioty lokalne – w szczególności samorządowe, biznesowe i społeczne – w partnerstwie z podmiotami w otoczeniu, w tym w układzie współpracy transgranicznej,*
- *gmina skutecznie wykorzystująca nadarzające się szanse rozwojowe dzięki:*
 - *wysokiej jakości kapitału ludzkiego oraz przedsiębiorczości i energii mieszkańców podejmujących działalności społeczne i gospodarcze,*
 - *systematycznemu wdrażaniu innowacyjnych rozwiązań podwyższających efektywność działań lokalnych podmiotów, a także dostosowujących gminę do zachodzących w otoczeniu przemian,*

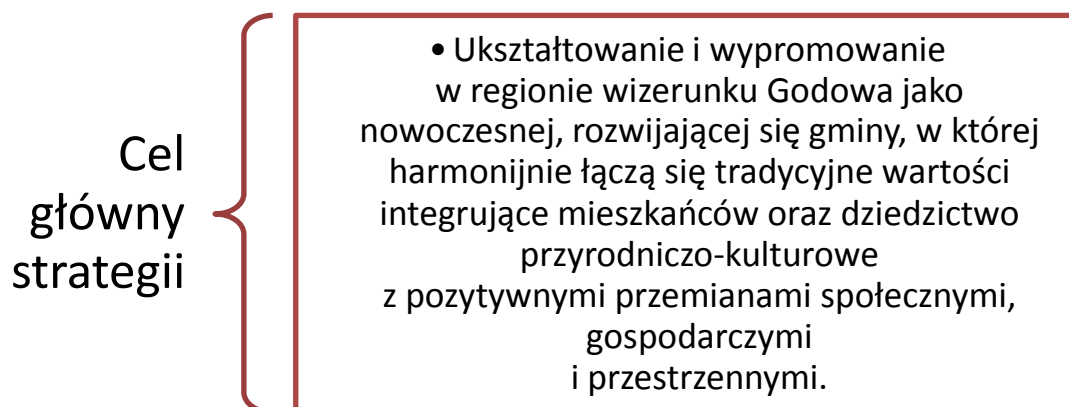
- aktywności władz gminy w pozyskiwaniu inwestorów, mieszkańców, środków na realizację projektów rozwojowych;*
- gmina o rozpoznawalnym i pozytywnym wizerunku, kojarzona jako atrakcyjne miejsce do zamieszkania i prowadzenia działalności gospodarczej.*

4. CELE ROZWOJU GMINY GODÓW

Godów jest gminą o licznych atutach, pozytywnie wyróżniającą się w regionie pod względem warunków przyrodniczo-krajobrazowych, relacji społecznych, warunków wyznaczających jakość życia. Jest to również gmina o korzystnych uwarunkowaniach dla rozwoju przedsiębiorczości, wśród których do najistotniejszych należy dogodne położenie geograficzne i komunikacyjne. Głównym wyzwaniem strategicznym wyznaczającym cele strategii jest wykorzystanie posiadanego potencjału gminy Godów dla podniesienia jakości życia społeczności lokalnej oraz przyciągania z otoczenia nowych mieszkańców, firm i organizacji, a także pozyskiwania środków i pomysłów wspierających rozwój gminy. Stąd też główny cel strategii oraz powiązane z nim cele strategiczne i cele szczegółowe zostały skupione wokół zagadnień wizerunku gminy Godów.

Strukturę celów rozwoju gminy Godów tworzą: cel główny, dwa cele strategiczne oraz czternaście celów szczegółowych. Ustalone cele stanowią spójną wiązkę, a realizacja każdego z nich przyczynia się do realizacji celów pozostałych.

Schemat 2. Cel główny strategii rozwoju gminy Godów



źródło: opracowanie na podstawie warsztatów strategicznych

W nawiązaniu do celu głównego sformułowano dwa priorytety wskazujące główne zagadnienia, na których należy skupić uwagę aby wzmocnić wizerunek gminy oraz zintensyfikować procesy rozwoju w niej występujące. Pierwszy z priorytetów dotyczy warunków zamieszkania i związany jest z dążeniem do zatrzymywania w gminie jej mieszkańców, ich aktywizacji, a także tworzenia warunków do osiedlania się nowych mieszkańców. Drugi z priorytetów dotyczy zagadnień gospodarczych oraz sytuacji na rynku pracy, w tym rozwoju lokalnej przedsiębiorczości, przyciągania nowych inwestorów, wykorzystywania kapitału ludzkiego gminy. Obydwa priorytety są z sobą ściśle powiązane. Podnoszenie jakości życia wpływa na możliwości utrzymywania w gminie kapitału ludzkiego decydującego o rozwoju społeczno-ekonomicznym. Z kolei realizacja drugiego priorytetu umożliwia podnoszenie standardu życia w gminie, a także świadczenia na rzecz mieszkańców usług publicznych na wysokim poziomie. W ramach obydwu priorytetów zwracana jest uwaga na utrzymywanie

odpowiednich relacji między gminą a jej otoczeniem, co w aspekcie jakości życia oznacza umożliwienie mieszkańcom korzystania z udogodnień dostępnych w subregionie i regionie, zaś w aspekcie gospodarczym wiąże się z rozwojem przedsiębiorstw działających w ponadlokalnych sieciach kooperacji.

Schemat 3. Priorytety strategicznego rozwoju gminy Godów



źródło: opracowanie na podstawie warsztatów strategicznych

W oparciu o priorytety sformułowane zostały cele strategiczne i cele szczegółowe gminy Godów. Cele odzwierciedlają pożądane stany lub procesy decydujące o warunkach zamieszkania i gospodarowania w gminie. Każdemu z celów strategicznych zostały także przyporządkowane cele szczegółowe, cechujące się wyższym poziomem konkretyzacji zapisów, co ma między innymi za zadanie ułatwienie przeprowadzenia analizy SWOT oraz wskazanie precyzyjnych mierników realizacji celów. Wśród celów szczegółowych – zarówno dla pierwszego, jak i drugiego celu strategicznego znalazły się cele „wizerunkowe”, których istotą jest wykorzystanie efektów realizacji strategii dla wypromowania gminy Godów. Z jednej strony wizerunek gminy kształtowany jest jako wynik realizacji innych celów, zaś z drugiej strony działania wizerunkowe zmierzają do wyeksponowania posiadanych atutów, a w konsekwencji do skuteczniejszej realizacji pozostałych celów.

Tabela 7. Cele strategiczne i cele szczegółowe gminy Godów

Cel strategiczny	Cele szczegółowe
<p>I. Godów kameralną gminą o wyjątkowych warunkach zamieszkania opierających się na walorach środowiska przyrodniczego, estetyce przestrzeni, dostępie do podstawowych usług publicznych i rynkowych oraz dogodnych powiązaniach komunikacyjnych.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Wzrost odpowiedzialności mieszkańców za swoją gminę oraz zaangażowanie w aktywności wzmacniające społeczeństwo obywatelskie. 2. Podnoszenie estetyki przestrzeni gminy dzięki realizowaniu nowych inwestycji z zachowaniem wysokich standardów architektonicznych, wzbogacaniu przestrzeni w zieleń urządzoną i obiekty małej architektury oraz dbałości władz gminy i mieszkańców o porządek.

	<ol style="list-style-type: none"> 3. Wysoka jakość środowiska przyrodniczego będąca wynikiem respektowania zasad rozwoju zrównoważonego i realizacji działań wspierających proekologiczne zachowania podmiotów lokalnych. 4. Dobre warunki dla rozwoju budownictwa mieszkaniowego umożliwiające zatrzymanie w gminie obecnych mieszkańców i przyciągnięcie nowych. 5. Dobrze rozwinięta oferta usług publicznych umożliwiająca codzienne funkcjonowanie mieszkańców oraz wspomagająca ich rozwój i realizację aspiracji. 6. Rozwinięta we współpracy z sąsiednimi gminami oferta aktywnego spędzania czasu wolnego w zdrowych warunkach środowiskowych, łatwo osiągalna dla mieszkańców Godowa, Aglomeracji Rybnickiej i Aglomeracji Górnośląskiej. 7. Dobry stan dróg i dogodne połączenia z zewnętrznym układem komunikacyjnym. 8. Wizerunek gminy Godów jako miejsca przyjaznego dla mieszkańców oraz tworzącego szanse dla ich rozwoju.
<p>II. Silna, dostosowująca się do zmian rynkowych struktura gospodarcza Godowa wzmocniona przez rozwój firm lokalnych oraz napływ inwestorów zewnętrznych wykorzystujących kapitał ludzki gminy i jej dogodne położenie komunikacyjne.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tworzenie przez firmy działające i inwestujące w gminie nowych miejsc pracy atrakcyjnych dla mieszkańców Godowa i sąsiednich gmin. 2. Ukształtowanie nowych przestrzeni rozwoju biznesu w gminie, w szczególności: <ol style="list-style-type: none"> a. stref gospodarczych powstających w sąsiedztwie autostrady, b. lokalnych centrów handlowo-usługowych. 3. Dogodne warunki dla wykorzystywania i rozwijania potencjału przedsiębiorczości mieszkańców, w tym: <ol style="list-style-type: none"> a. przedsiębiorczości ludzi młodych, absolwentów, osób rozpoczynających swoją karierę zawodową lub wracających z zagranicy, b. przedsiębiorczości w sferze społecznej. 4. Wykorzystywanie przez lokalny biznes wewnętrznego popytu i oferowanie produktów i usług podnoszących jakość życia mieszkańców Godowa. 5. Rozwijające się działalności gospodarcze wykorzystujące przygraniczne położenie gminy, oraz doświadczenia współpracy gminy Godów z sąsiednimi gminami przygranicznymi w Polsce i Republice Czeskiej. 6. Ukształtowanie wizerunku inwestycyjnego gminy Godów.

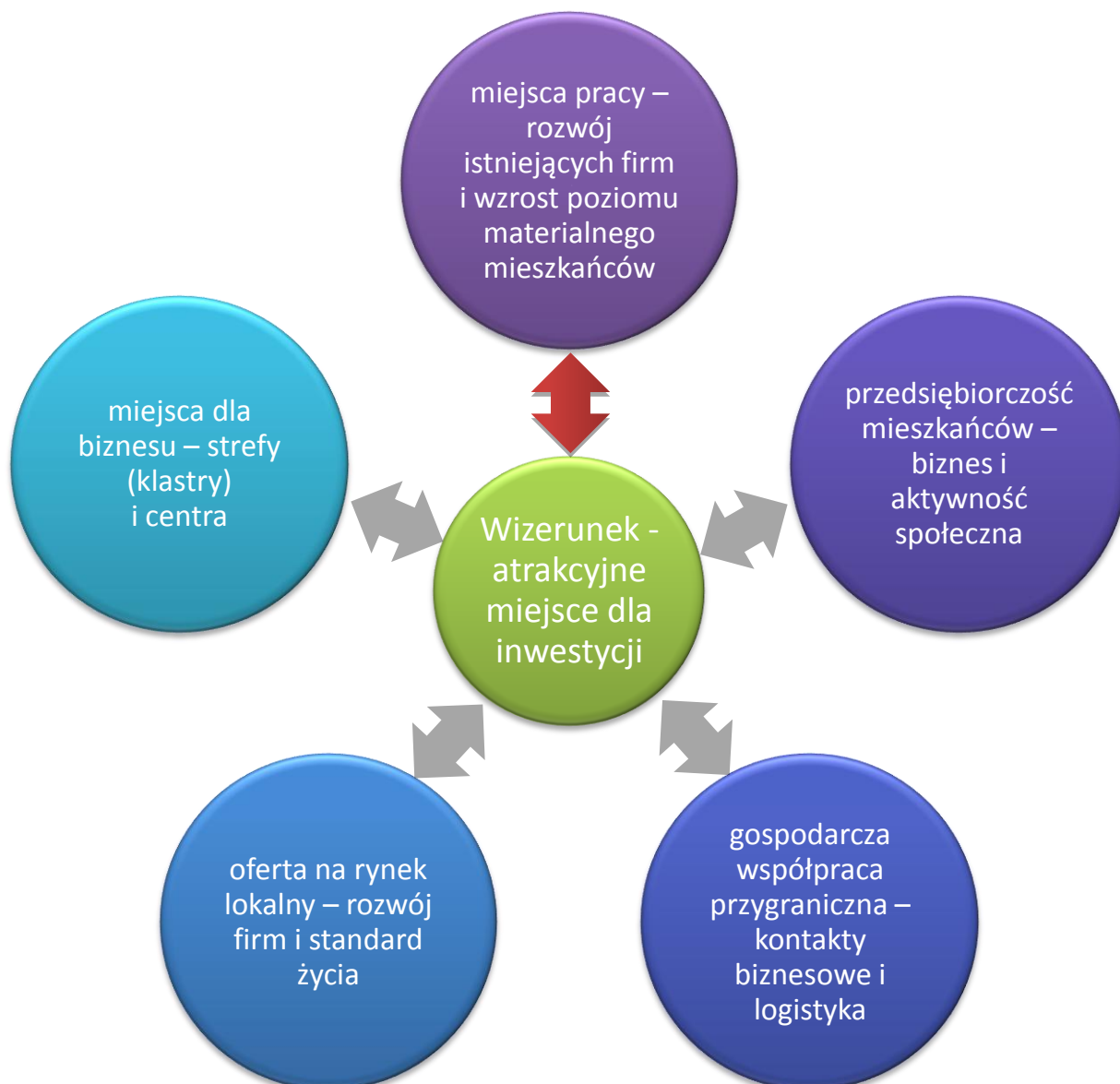
źródło: opracowanie na podstawie warsztatów strategicznych

Schemat 4. Cele szczegółowe dla celu strategicznego I gminy *Godów kameralną gminą o wyjątkowych warunkach zamieszkania opierających się na walorach środowiska przyrodniczego, estetyce przestrzeni, dostępie do podstawowych usług publicznych i rynkowych oraz dogodnych powiązaniach komunikacyjnych.*



źródło: opracowanie na podstawie warsztatów strategicznych

Schemat 5. Cele szczegółowe dla celu strategicznego II *Silna*, dostosowująca się do zmian rynkowych struktura gospodarcza gminy Godów wzmocniana przez rozwój firm lokalnych oraz napływ inwestorów zewnętrznych wykorzystujących kapitał ludzki gminy i jej dogodne położenie komunikacyjne



źródło: opracowanie na podstawie warsztatów strategicznych

Pomiędzy sformułowanymi celami nie występują relacje hierarchiczne. Każdy z celów ma taką samą rangę. Należy też pamiętać, że realizacja poszczególnych celów zawsze musi być podporządkowana zasadom rozwoju zrównoważonego – nie tylko w aspekcie przyrodniczym, ale także społecznym.

5. UWARUNKOWANIA REALIZACJI CELÓW ROZWOJU GMINY GODÓW – ANALIZA SWOT

O możliwościach realizacji wyznaczonych celów rozwoju gminy decydują różne uwarunkowania znajdujące się w gminie oraz w jej otoczeniu. Analiza tych uwarunkowań pozwala na ich sklasyfikowanie na czynniki o charakterze pozytywnym i negatywnym. Wyróżniono cztery grupy czynników:

- siły (S – strengths) – czynniki wewnętrzne sprzyjające realizacji celów,
- słabości (W - weaknesses) – czynniki wewnętrzne utrudniające realizację celów,
- szanse (O - opportunities) – czynniki zewnętrzne ułatwiające osiągnięcie założonych celów,
- zagrożenia (T - threats) – czynniki zewnętrzne utrudniające realizację celów.

Poniżej zamieszczono oddzielnie wykonane analizy SWOT dla ustalonych celów strategicznych gminy Godów.

Tabela 8. Analiza SWOT dla celów strategicznych gminy Godów

Cel strategiczny I: Godów kameralną gminą o wyjątkowych warunkach zamieszkania opierających się na walorach środowiska przyrodniczego, estetyce przestrzeni, dostępie do podstawowych usług publicznych i rynkowych oraz dogodnych powiązaniach komunikacyjnych	
SIŁY	SŁABOŚCI
S1. przyrodniczo-krajobrazowe zróżnicowanie terenu gminy,	W1. niedostateczna ilość i oferta punktów usługowych, utrudniony dostęp do niektórych dóbr i usług rynkowych warunkujących codzienne funkcjonowanie mieszkańców,
S2. dogodne położenie komunikacyjne,	W2. brak wyraźnego ukształtowanego centrum gminy przyciągającego mieszkańców swoją estetyką i dostępnością usług,
S3. bliskość dużych aglomeracji – Górnośląskiej i Ostrawskiej – oraz dobre skomunikowanie z nimi,	W3. niewystarczająca opieka społeczna i wczesno edukacyjna,
S4. dobrze rozwinięta baza oświatowo-kulturalna oraz duża liczba imprez kulturalnych,	W4. niedostatecznie rozwinięta infrastruktura przedszkolna,
S5. dobrze rozwinięta baza i oferta sportowo-rekreacyjna,	W5. nieuregulowane warunki przyrodniczo-hydrologiczne,
S6. dobre cechy kapitału ludzkiego gminy – solidne podejście do pracy, kompetencje, wykształcenie mieszkańców, dążenie do podwyższania kwalifikacji,	W6. niski poziom dywersyfikacji lokalnej gospodarki,
S7. zintegrowana społeczność lokalna, skupienie mieszkańców wokół wydarzeń religijnych, kulturalnych, społecznych, dbałość o lokalną tradycję,	W7. brak miejsc pracy dla pracowników wysoko wykwalifikowanych,
S8. wzrost liczby mieszkańców świadomych znaczenia pielęgnowania dziedzictwa kulturowego,	W8. zdewastowane miejscowo środowisko naturalne oraz niska świadomość ekologiczna i brak troski o estetykę gminy części mieszkańców,
S9. aktywni artyści lokalni,	W9. deficyt miejsc wypoczynku,

<p>S10. działalność organizacji pozarządowych oraz grupy aktywnej młodzieży,</p> <p>S11. gotowość lokalnych społeczności do podejmowania inicjatyw oddolnych,</p> <p>S12. śląski model rodziny,</p> <p>S13. duża liczba terenów inwestycyjnych, w tym możliwości rozwoju budownictwa mieszkaniowego,</p> <p>S14. kontakty partnerskie, w tym międzynarodowe samorządu, organizacji pozarządowych i firm,</p>	<p>W10. nie wystarczająca ilość miejsc spotkań dla młodzieży,</p> <p>W11. brak zajęć z doradztwa zawodowego w placówkach oświatowych,</p> <p>W12. niewystarczające zaangażowanie ogółu mieszkańców (z wyjątkiem aktywnych grup liderów) w życie sołectwa, gminy,</p> <p>W13. nieukształtowane mechanizmy włączania młodzieży w życie gminy,</p> <p>W14. mała liczba interesujących, dobrze wyeksponowanych obiektów architektonicznych uatrakcyjniających przestrzeń gminy,</p> <p>W15. budynki użyteczności publicznej nie przystosowane dla osób niepełnosprawnych,</p> <p>W16. mała ilość dobrze uzbrojonych terenów inwestycyjnych,</p> <p>W17. niedostatecznie rozwinięta komunikacja publiczna łącząca gminę z sąsiednimi ośrodkami,</p>
SZANSE	ZAGROŻENIA
<p>O1. zainteresowanie inwestorów atrakcyjną ofertą terenów, w tym terenami strefy ekonomicznej oraz terenami w sąsiedztwie ważnych szlaków komunikacyjnych,</p> <p>O2. zainteresowanie mieszkańców ośrodków wysoko zurbanizowanych osiedlaniem się na terenach wiejskich skutkujące możliwym zwiększeniem liczby mieszkańców i zróżnicowaniem kapitału ludzkiego gminy,</p> <p>O3. rozwój technologii i narzędzi możliwych do wykorzystania na rzecz dobrej promocji gminy,</p> <p>O4. rozwój technologii komunikacyjnych poprawiających łączność gminy ze światem i ograniczający negatywne zjawiska peryferyzacji wsi,</p> <p>O5. duże zainteresowanie ludzi młodych podejmowaniem inicjatyw gospodarczych i zakładaniem firm,</p> <p>O6. napływ pozytywnych wzorców zachowań motywujących mieszkańców do podwyższania edukacji i zachowań przedsiębiorczych,</p> <p>O7. bliskość szkół wyższych – zarówno publicznych, jak i niepublicznych - o zróżnicowanych profilach kształcenia, w tym w Rybniku i Aglomeracji Górnośląskiej,</p> <p>O8. rosnące zainteresowanie kulturami</p>	<p>T1. wzrost bezrobocia związany z procesami makroekonomicznymi,</p> <p>T2. wysoka atrakcyjność ośrodków miejskich (metropolitalnych) dla ludzi młodych i zagrożenie emigracją,</p> <p>T3. procesy demograficzne zachodzące w kraju i Europie – starzenie się społeczeństwa,</p> <p>T4. negatywne wzorce zachowań oddziałujące szczególnie silnie na młodzież,</p> <p>T5. zmniejszanie aktywności społecznej obserwowane w krajach transformacji systemowej,</p> <p>T6. stagnacja w rozwoju sąsiednich gmin i miast,</p> <p>T7. likwidacja przedsiębiorstw lub ograniczanie zatrudnienia w przedsiębiorstwach w pobliskich miastach,</p> <p>T8. system polityczno-prawny, w którym potrzeby „prowincji” są marginalizowane,</p> <p>T9. obciążenie samorządów zadaniami, które przewidziane są dla organów rządowych oraz niestabilność przepisów prawnych w zakresie budżetów samorządowych,</p> <p>T10. ograniczone środki budżetowe na zadania edukacyjne i kulturalne.</p>

<p>lokalnymi stające się czynnikiem rozwoju turystyki oraz wydarzeń kulturalnych,</p> <p>O9. dostępność środków unijnych na realizację projektów lokalnych,</p> <p>O10. wizerunkowe działania podejmowane przez województwo śląskie,</p> <p>O11. współpraca euroregionalna otwierająca nowe możliwości podejmowania projektów społecznych, kulturalnych i edukacyjnych z partnerami w Republice Czeskiej.</p>	
<p>Cel strategiczny II Silna, dostosowująca się do zmian rynkowych struktura gospodarcza Godowa wzmacniana przez rozwój firm lokalnych oraz napływ inwestorów zewnętrznych wykorzystujących kapitał ludzki gminy i jej dogodnie położenie komunikacyjne</p>	
<p>SIŁY</p>	<p>SŁABOŚCI</p>
<p>S1. duża liczba firm prywatnych,</p> <p>S2. dobrze wykształcona młodzież,</p> <p>S3. pozytywne postawy mieszkańców – optymizm, śląski etos pracy,</p> <p>S4. chęć do wspólnego działania – udział społeczności lokalnej w różnych inicjatywach oraz działalność w lokalnych organizacjach,</p> <p>S5. umiejętności organizatorskie mieszkańców,</p> <p>S6. silne więzi środowiskowe,</p> <p>S7. dobrze rozwinięta infrastruktura kanalizacyjna,</p> <p>S8. stosunkowo gęsta sieć dróg wewnętrznych,</p> <p>S9. wzrost liczby mieszkańców – migracje zewnętrzne miasto-wieś,</p> <p>S10. znaczna powierzchnia terenów przeznaczonych w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego jako inwestycyjne,</p> <p>S11. dobre skomunikowanie gminy z ośrodkami rozwoju lokalnego,</p> <p>S12. dogodnie położenie w stosunku do miast Aglomeracji Górnośląskiej oraz miasta Ostrawa,</p> <p>S13. dobrze rozwinięty kapitał ludzki, dobry poziom wykształcenia, niskie bezrobocie,</p>	<p>W1. brak wyróżniającej się pozytywnie oferty gminy dla inwestorów,</p> <p>W2. brak charakterystycznych produktów z gminy, zwłaszcza produktów o wyższym stopniu przetworzenia,</p> <p>W3. nierówno rozłożone firmy w poszczególnych sołectwach (rozproszona struktura działalności gospodarczej,</p> <p>W4. niedostosowanie komunikacji publicznej do potrzeb społeczności lokalnej,</p> <p>W5. brak możliwości ciężkiego transportu z Republiką Czeską,</p> <p>W6. niedostateczna liczba dobrze uzbrojonych terenów inwestycyjnych,</p> <p>W7. większość terenów inwestycyjnych w posiadaniu osób prywatnych,</p> <p>W8. zły stan dróg lokalnych,</p> <p>W9. brak inkubatorów przedsiębiorczości pomagających w założeniu firmy,</p> <p>W10. brak zajęć z doradztwa zawodowego w szkołach gimnazjalnych,</p> <p>W11. niedostatecznie rozwinięta infrastruktura turystyczna i okołoturystyczna,</p>
<p>SZANSE</p>	<p>ZAGROŻENIA</p>
<p>O1. utrzymanie relatywnie niskiego poziomu bezrobocia w regionie,</p> <p>O2. realizacja inwestycji drogowych poprawiających komunikacyjne usytuowanie Godowa,</p> <p>O3. możliwość pozyskiwania zewnętrznych środków na inwestycje w gminie,</p> <p>O4. działania podejmowane w ramach</p>	<p>T1. wysokie koszty prowadzenia działalności gospodarczej,</p> <p>T2. utrzymujący się kryzys gospodarczy,</p> <p>T3. procesy ograniczania działalności tradycyjnych branż gospodarczych w regionie, w tym przemysłu ciężkiego oraz ograniczanie w tych branżach liczby miejsc pracy,</p>

<p>współpracy w Lokalnej Grupie Działania „Morawskie Wrota”,</p> <p>O5. rozwój współpracy pomiędzy władzami gminy a władzami gmin z terenu Republiki Czeskiej,</p> <p>O6. rozwój regionalnych turystycznych szlaków tematycznych,</p> <p>O7. rosnąca popularność turystyki weekendowej,</p> <p>O8. wysoka atrakcyjność inwestycyjna województwa śląskiego oraz działania podejmowane przez samorząd regionalny na rzecz dalszego podnoszenia atrakcyjności inwestycyjnej,</p>	<p>T4. posiadanie przez sąsiednie gminy dużej ilości uzbrojonych terenów inwestycyjnych,</p> <p>T5. emigracja młodych ludzi w celach zarobkowych do większych miast w Polsce i w Europie,</p> <p>T6. nieukończenie głównych szlaków komunikacyjnych przechodzących przez obszar gminy (Droga Główna Południowa),</p> <p>T7. niejasne przepisy utrudniające realizację działań w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego,</p>
---	--

6. PROJEKTY I DZIAŁANIA STRATEGICZNE GMINY GODÓW

Wdrożenie strategii gminy Godów odbywać się będzie poprzez realizację działań i projektów przyczyniających się do osiągnięcia postawionych celów strategicznych i celów szczegółowych. Działania rozumiane są jako aktywności ciągłe, powtarzalne, podtrzymywane w dłuższym okresie. Projekty to przedsięwzięcia obejmujące ściśle określony cykl zadań finalizowany przez z góry określony efekt. Projekty mają więc swój punkt startu, jak też punkt, który uznawany jest za ich zakończenie. W większości, projekty wymagają po ich zakończeniu podejmowania działań ciągłych przyczyniających się do podtrzymywania efektów projektu oraz skutecznego wykorzystywania udogodnień, które przez projekt są tworzone na rzecz społeczności lokalnej.

Projekty i działania strategiczne zostały sformułowane jako odpowiedź na następujące pytania:

- Jakie działania pozwolą uaktywnić siły gminy?
- Jakie działania pozwolą zniwelować słabości gminy?
- Jakie działania przyczynią się do wykorzystania szans pojawiających się w otoczeniu?
- Jakie działania pozwolą przezwyciężyć zagrożenia zidentyfikowane w otoczeniu?
- Jak za pomocą zidentyfikowanych sił gminy wykorzystać rozpoznane szanse?
- Jak za pomocą zidentyfikowanych sił gminy zniwelować rozpoznane zagrożenia?
- Jak wyeliminować negatywny wpływ słabości gminy na możliwość wykorzystania szans?
- Jak ograniczyć zjawisko potęgowania zagrożeń przez słabości gminy?

Projekty i działania zostały zgrupowane w dwa programy nawiązujące do przyjętych priorytetów:

- Program I: Gmina Godów – Jakość życia na co dzień,
- Program II: Biznes w gminie Godów.

W części przypadków zaproponowane projekty dotyczą jednego z programów, zaś w części dotyczą bezpośrednio lub pośrednio obydwu programów.

W kolejnej tabeli projekty i działania zostały uporządkowane w formie harmonogramu. Projekty i działania pogrupowano ze względu na czas rozpoczęcia ich realizacji. Wyodrębniono następujące horyzonty rozpoczęcia realizacji:

▪ pierwszy horyzont – natychmiast lub w krótkim czasie po przyjęciu strategii – dotyczący głównie projektów warunkujących sprawne wdrażanie strategii,
▪ drugi horyzont, w którym powinny zostać podjęte projekty pilne i ważne dla realizacji strategii,
▪ trzeci horyzont odnoszący się do projektów, które powinny być realizowane w miarę pojawiania się możliwości realizacji.

Ponadto, dla każdego z projektów i działań przyporządkowano efekty nawiązujące do celów operacyjnych oraz wskazano partnerów realizacji, to jest podmioty mogące się zaangażować w aktywności składające się na projekty i działania.

Tabela 9. Programy strategiczne gminy Godów

Horyzont podjęcia projektu/działania	Program I: GODÓW – JAKOŚĆ ŻYCIA NA CO DZIEŃ		Sektory realizujące i finansujące projekt / działanie				Program II: BIZNES W GODOWIE	
	Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych	Samorząd	Biznes	Sektor obywatelski	Środki zewnętrzne w tym UE	Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych
	P1. Edukacja obywatelska <ul style="list-style-type: none"> ▪ tworzenie oraz wdrażanie nowatorskich projektów edukacyjnych ukierunkowanych na kultywowanie tradycji, aktywizowanie społeczności lokalnej, promocję zasad bezpieczeństwa oraz zasad ekologii 	<ul style="list-style-type: none"> – społeczeństwo obywatelskie, – rozwój zrównoważony, – estetyka gminy, – wizerunek gminy o silnym kapitale społecznym i dobrych relacjach międzyludzkich, 	+		+	+		
	P2. System wsparcia aktywności obywatelskich w gminie <ul style="list-style-type: none"> ▪ mechanizmy i narzędzia wspierania aktywności społecznych, kulturalnych, ekologicznych organizowanych przez grupy mieszkańców, koła gospodyń, rady sołeckie, stowarzyszenia, 	<ul style="list-style-type: none"> – społeczeństwo obywatelskie, – rozwój zrównoważony, – wizerunek gminy, 	+		+	+		
	P3. Godów dla młodych – młodzi dla Godowa <ul style="list-style-type: none"> ▪ tworzenie warunków dla aktywizacji młodych mieszkańców gminy poprzez ich zaangażowanie w organizację imprez, wydawanie lokalnej 	<ul style="list-style-type: none"> – społeczeństwo obywatelskie, – oferta czasu wolnego, – wizerunek gminy otwartej na inicjatywy 	+		+	+		

Program I: GODÓW – JAKOŚĆ ŻYCIA NA CO DZIEŃ		Sektory realizujące i finansujące projekt / działanie				Program II: BIZNES W GODOWIE	
Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych	Samorząd	Biznes	Sektor obywatelski	Środki zewnętrzne w tym UE	Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych
gazetki, urządzenie przestrzeni publicznych i zagospodarowanie obiektów,	młodzieży,						
P4. Przedsięwzięcia podnoszące dostępność do przedszkoli <ul style="list-style-type: none"> ▪ budowa przedszkola w Gołkowicach, ▪ wydłużenie godzin, doposażenie nowo powstałych sal, dodatkowe zajęcia dla przedszkolaków, 	– usługi publiczne,	+			+		
P5. Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej <ul style="list-style-type: none"> ▪ wymiana kotła ciepła wraz z instalacją oraz zabudowa solarów wraz z instalacją w budynkach: OK Godów, OK Skrbeńsko, ZS w Gołkowicach, ZSP w Godowie. 	– rozwój zrównoważony,	+			+		
		+	+	+	+	P6. Edukacja przedsiębiorcza młodych mieszkańców <ul style="list-style-type: none"> ▪ projekty edukacyjne i promocyjne zachęcające młodych mieszkańców, w tym absolwentów szkół do zakładania własnych firm, ▪ projekty włączające 	<ul style="list-style-type: none"> – przedsiębiorczość mieszkańców, – oferta na rynek lokalny, – miejsca pracy – samozatrudnienie, – wizerunek biznesowy,

Horyzont podjęcia projektu/działania	Program I: GODÓW – JAKOŚĆ ŻYCIA NA CO DZIEŃ		Sektory realizujące i finansujące projekt / działanie				Program II: BIZNES W GODOWIE	
	Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych	Samorząd	Biznes	Sektor obywatelski	Środki zewnętrzne w tym UE	Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych
							lokalny biznes w edukację przedsiębiorczą młodzieży, <ul style="list-style-type: none"> ▪ dodatkowe zajęcia edukacyjne dla uczniów gimnazjów z doradztwa zawodowego, podstaw ekonomii i autoprezentacji, 	
			+	+		+	P7. Ożywienie SSE <ul style="list-style-type: none"> ▪ promowanie SSE w Godowie i współpraca z Zarządem SSE w pozyskiwaniu nowych inwestorów, w tym z Republiki Czeskiej, 	<ul style="list-style-type: none"> – miejsca dla biznesu, – miejsca pracy, – gospodarcza współpraca przygraniczna, – wizerunek inwestycyjny gminy,
			+	+			P8. Promocja inwestycyjna gminy, w tym: <ul style="list-style-type: none"> ▪ stworzenie systemu ulg i narzędzi wsparcia dla przedsiębiorstw rozpoczynających inwestowanie w gminie, ▪ udział w targach inwestycyjnych, 	<ul style="list-style-type: none"> – miejsca pracy, – przedsiębiorczość mieszkańców, – wizerunek inwestycyjny gminy,
	P9. System wsparcia aktywności i usamodzielniania młodych	– społeczeństwo obywatelskie,	+		+	+		

Horyzont podjęcia projektu/działania	Program I: GODÓW – JAKOŚĆ ŻYCIA NA CO DZIEŃ		Sektory realizujące i finansujące projekt / działanie				Program II: BIZNES W GODOWIE	
	Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych	Samorząd	Biznes	Sektor obywatelski	Środki zewnętrzne w tym UE	Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych
	mieszkańców gminy <ul style="list-style-type: none"> ▪ miejsca spotkań młodych mieszkańców, ▪ miejsca dla aktywności młodych; ▪ program wspierania aktywności młodych mieszkańców, ▪ sport i rekreacja dla młodych ludzi, 	<ul style="list-style-type: none"> - wizerunek gminy przyjaznej dla mieszkańców, 						
	P10. Nowe strefy zamieszkania w gminie <ul style="list-style-type: none"> ▪ uzbrojenie nowych terenów pod budownictwo mieszkaniowe zapisanych Miejscowym Planie Zagospodarowania Przestrzennego, ▪ rozwój budownictwa developerskiego atrakcyjnego dla nowych mieszkańców gminy, ▪ rozwój budownictwa dopasowanego do potrzeb osób „schodzących” z rynku pracy, 	<ul style="list-style-type: none"> - budownictwo mieszkaniowe, - estetyka gminy, - wizerunek gminy o wysokich walorach zamieszkania, 	+	+				
	P11. Poprawa gospodarki wodno-ściekowej w Gminie Godów <ul style="list-style-type: none"> ▪ skanalizowanie łązisk, ▪ uzupełnienie kanalizacji sanitarnej w Gołkowicach, ▪ uzupełnienie kanalizacji sanitarnej w Skrzyszowie, ▪ skanalizowanie Krostoszowic i 	<ul style="list-style-type: none"> - rozwój zrównoważony, - budownictwo mieszkaniowe, - usługi publiczne, 	+			+		

Horyzont podjęcia projektu/działania

Program I: GODÓW – JAKOŚĆ ŻYCIA NA CO DZIEŃ		Sektory realizujące i finansujące projekt / działanie				Program II: BIZNES W GODOWIE	
Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych	Samorząd	Biznes	Sektor obywatelski	Środki zewnętrzne w tym UE	Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych
Podbucza.							
P12. Działania i projekty na rzecz kreowania symboli kulturalnych i przyrodniczych gminy ▪ organizacja jednorazowych lub cyklicznych wydarzeń o znaczeniu ponadlokalnym wykorzystujących i wzmacniających symbole Godowa – obiekty, miejsca, tradycje – oraz skupiających mieszkańców,	<ul style="list-style-type: none"> – estetyka gminy, – rozwój zrównoważony, – oferta czasu wolnego, – wizerunek gminy 	+	+	+	+		
P13. Organizowanie imprez o charakterze sportowym, kulturalnym oraz rekreacyjnym, w tym pielęgnujących śląską tradycję	<ul style="list-style-type: none"> – oferta czasu wolnego, – wizerunek gminy 	+	+	+	+		
P14. Rozwój i rozbudowa miejsc spotkań mieszkańców oraz miejsc rekreacyjno-sportowych	<ul style="list-style-type: none"> – oferta czasu wolnego, – społeczeństwo obywatelskie, – wizerunek gminy, 	+		+	+		
P15. Działania mające na celu rozwój turystyki weekendowej	<ul style="list-style-type: none"> – oferta spędzania czasu wolnego, – wizerunek gminy, – estetyka gminy, 					P16. Działania mające na celu rozwój turystyki weekendowej	<ul style="list-style-type: none"> – miejsca pracy, – przedsiębiorczość mieszkańców, – wizerunek gminy jako miejsca do rozwoju turystyki

Horyzont podjęcia projektu/działania

Program I: GODÓW – JAKOŚĆ ŻYCIA NA CO DZIEŃ		Sektory realizujące i finansujące projekt / działanie				Program II: BIZNES W GODOWIE	
Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych	Samorząd	Biznes	Sektor obywatelski	Środki zewnętrzne w tym UE	Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych
							weekendowej,
P17. Centrum gminy – centrum spotkań mieszkańców gminy ▪ stworzenie nowego, zwarte centrum usługowo-handlowego Gminy Godowa z funkcjami kulturalnymi,	<ul style="list-style-type: none"> – estetyka gminy, – dostępność usług, – centrum spotkań, – oferta czasu wolnego, – wizerunek gminy tętniącej życiem i atrakcyjnej dla mieszkańców, 	+	+	+	+	P18. Centrum gminy – centrum koncentrujące firmy usługowo-handlowe	<ul style="list-style-type: none"> – miejsca dla biznesu, – miejsca pracy, – przedsiębiorczość mieszkańców, – oferta na rynek lokalny, – wizerunek gminy jako miejsca rozwoju handlu i usług,
P19. Rozwój oraz rozbudowa istniejących Centrów z funkcjami usługowo-kulturalno-rekreacyjnymi	<ul style="list-style-type: none"> – estetyka gminy, – dostępność usług, – centrum spotkań, – oferta czasu wolnego, – wizerunek gminy tętniącej życiem i atrakcyjnej dla mieszkańców, 	+	+	+	+		
P20. Komercyjna oferta mieszkaniowo-usługowa dla osób starszych mieszkających lub osiedlających się w gminie ▪ usługi czasu wolnego, w tym	<ul style="list-style-type: none"> – budownictwo mieszkaniowe, – oferta czasu wolnego, – społeczeństwo obywatelskie, 	+	+			P21. Komercyjna oferta mieszkaniowo-usługowa dla osób starszych mieszkających lub osiedlających się w gminie	<ul style="list-style-type: none"> – przedsiębiorczość mieszkańców, – miejsca pracy, – oferta na rynek lokalny, – wizerunek gminy

Horyzont podjęcia projektu/działania	Program I: GODÓW – JAKOŚĆ ŻYCIA NA CO DZIEŃ		Sektory realizujące i finansujące projekt / działanie				Program II: BIZNES W GODOWIE	
	Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych	Samorząd	Biznes	Sektor obywatelski	Środki zewnętrzne w tym UE	Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych
	<ul style="list-style-type: none"> aktywizujące starszych mieszkańców oraz budujące relacje społeczne, ▪ usługi opiekuńcze, ▪ oferta mieszkaniowa, 	<ul style="list-style-type: none"> – wizerunek gminy przyjaznej dla mieszkańców, 					<ul style="list-style-type: none"> ▪ rozwój lokalnej przedsiębiorczości, której dobra i usługi adresowane są do ludzi starszych, ▪ przedsiębiorczość społeczna dla ludzi starszych i z udziałem ludzi starszych, 	<ul style="list-style-type: none"> jako miejsca rozwoju handlu i usług,
	<p>P22. Budowa oraz modernizacja dróg lokalnych</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ przedsięwzięcia poprawiające stan i parametry dróg lokalnych, ▪ przedsięwzięcia na rzecz podnoszenia bezpieczeństwa na drogach lokalnych, ▪ uzupełnianie braków w lokalnej sieci dróg, 	<ul style="list-style-type: none"> – komunikacja, 	+			+	<p>P23. Usprawnienie układu komunikacyjnego umożliwiającego dojazd do terenów inwestycyjnych w Gminie Godów</p>	<ul style="list-style-type: none"> – miejsca dla biznesu, – gospodarcza współpraca przygraniczna, – przedsiębiorczość mieszkańców, – miejsca pracy,
		+	+	+		<p>P24. System promowania lokalnych przedsiębiorców i wprowadzania ich na rynki zewnętrzne</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ bazy lokalnych firm i ich ofert w Internecie, ▪ organizacja przygranicznych targów dla lokalnych przedsiębiorstw, 	<ul style="list-style-type: none"> – przedsiębiorczość mieszkańców, – miejsca pracy, – gospodarcza współpraca przygraniczna, – wizerunek biznesowy gminy, 	

Horyzont podjęcia projektu/działania

Program I: GODÓW – JAKOŚĆ ŻYCIA NA CO DZIEŃ		Sektory realizujące i finansujące projekt / działanie				Program II: BIZNES W GODOWIE	
Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych	Samorząd	Biznes	Sektor obywatelski	Środki zewnętrzne w tym UE	Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych
		+	+		+	P25. Oferta turystyczna Bramy Morawskiej – przygotowanie oferty wraz z gminami sąsiednimi i partnerami z Republiki Czeskiej	<ul style="list-style-type: none"> – przedsiębiorczość mieszkańców, – miejsca pracy, – wizerunek turystyczny gminy,
		+	+		+	P26. Nowe strefy aktywności gospodarczej <ul style="list-style-type: none"> ▪ tworzenie w partnerstwie z prywatnymi właścicielami stref aktywności gospodarczej w sąsiedztwie autostrady, w tym uzbrojenie terenów na zwałach w Skrzyszowie, ▪ nawiązanie współpracy pomiędzy właścicielami działek potencjalnie inwestycyjnych a gminą w celu pozyskania nowych inwestorów; doradztwo dla osób prywatnych chcących zbyć swoje działki na cele inwestycyjne, 	<ul style="list-style-type: none"> – miejsca biznesu, – miejsca pracy, – przedsiębiorczość mieszkańców, – gospodarcza współpraca przygraniczna, – wizerunek inwestycyjny gminy,
		+	+	+	+	P27. Wirtualne klastry młodego biznesu	<ul style="list-style-type: none"> – miejsca biznesu, – miejsca pracy,

Horyzont podjęcia projektu/działania

Program I: GODÓW – JAKOŚĆ ŻYCIA NA CO DZIEŃ		Sektory realizujące i finansujące projekt / działanie				Program II: BIZNES W GODOWIE	
Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych	Samorząd	Biznes	Sektor obywatelski	Środki zewnętrzne w tym UE	Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych
						<ul style="list-style-type: none"> ▪ infrastruktura umożliwiająca funkcjonowanie młodych firm w przestrzeni wirtualnej, ▪ edukacja na temat biznesu w przestrzeni wirtualnej, ▪ wsparcie doradcze dla godowskich firm działających w przestrzeni wirtualnej, 	<ul style="list-style-type: none"> – przedsiębiorczość mieszkańców, – wizerunek biznesowy gminy,
P28. Poprawa ekologii obiektów i ograniczenie niskiej emisji w budynkach użyteczności publicznej, budynkach mieszkalnych i gospodarczych <ul style="list-style-type: none"> ▪ usuwanie azbestu, ▪ wymiana źródła ciepła (piece, pompy ciepła, pompy powietrzne), ▪ zabudowa instalacji solarnej, ▪ zabudowa instalacji fotowoltaicznej, 	<ul style="list-style-type: none"> – rozwój gospodarczy, – poprawa jakości powietrza, 	+		+	+		
P29. Przedsięwzięcia mające na celu wzrost liczby mieszkań socjalnych zlokalizowanych na terenie Gminy Godów	<ul style="list-style-type: none"> – wzrost jakości usług społecznych, – usługi publiczne 	+			+		

Horyzont podjęcia projektu/działania

Program I: GODÓW – JAKOŚĆ ŻYCIA NA CO DZIEŃ		Sektory realizujące i finansujące projekt / działanie				Program II: BIZNES W GODOWIE	
Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych	Samorząd	Biznes	Sektor obywatelski	Środki zewnętrzne w tym UE	Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych
P30. Przedsięwzięcia podnoszące dostępność do przedszkoli <ul style="list-style-type: none"> ▪ Rozbudowa przedszkola w Skrzyszowie wraz ze żłobkiem, ▪ wydłużenie godzin, doposażenie nowo powstałych sal, dodatkowe zajęcia dla przedszkolaków, 	– usługi publiczne,	+			+		
P31. Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej <ul style="list-style-type: none"> ▪ wymiana kotła ciepła wraz z instalacją oraz zabudowa solarów wraz z instalacją w budynkach: OSP Godów, OSP Łaziska, budynek sportowy klubu Gwiazda Skrzyszów, budynek Urzędu Gminy Godów, budynek po byłym przejściu granicznym, budynek LKS OLZA Godów, budynek LKS Polonia Łaziska, 	– rozwój zrównoważony,	+			+		
P32. Rewitalizacja terenów przemysłowych, popegeerowskich oraz kolejowych zlokalizowanych na obszarze gminy	– estetyka gminy,	+	+	+	+		
P33. Wykonanie boisk wielofunkcyjnych- Krostoszowice, Skrbeńsko,	– oferta czasu wolnego,	+			+		

Program I: GODÓW – JAKOŚĆ ŻYCIA NA CO DZIEŃ		Sektory realizujące i finansujące projekt / działanie				Program II: BIZNES W GODOWIE	
Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych	Samorząd	Biznes	Sektor obywatelski	Środki zewnętrzne w tym UE	Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych
Godów							
P34. Budowa ścieżek rowerowych w Gminie Godów ▪ na byłym torowisku ścieżka od Jastrzębie-Zdrój do Gorzyc, ▪ ścieżka rowerowa wzdłuż granicy państwa od Skrbeńska do Gorzyc (zjazd z autostrady A1)	– komunikacja, – oferta czasu wolnego,	+			+		
P35. Modernizacja boisk trawiastych w miejscowościach Godów, Gołkowiec, Krostoszowice, Łaziska, Skrzyszów, Skrbeńsko	– oferta czasu wolnego,	+			+		
P36. Budowa boiska pełnowymiarowego w Łaziskach	– oferta czasu wolnego,	+			+		
P37. Modernizacja obiektu użyteczności publicznej- budynek przedszkola publicznego wraz ze żłobkiem w Skrzyszowie	– usługi publiczne,	+			+		
		+	+	+		P38. Stworzenie systemu promocji lokalnych artystów na rynku lokalnym i regionalnym	– przedsiębiorczość mieszkańców, – oferta na rynek lokalny,
		+	+		+	P39. Kompleksowe uzbrojenie terenów	– rozwój zrównoważony, – miejsca pracy,

Horyzont podjęcia projektu/działania	Program I: GODÓW – JAKOŚĆ ŻYCIA NA CO DZIEŃ		Sektory realizujące i finansujące projekt / działanie				Program II: BIZNES W GODOWIE	
	Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych	Samorząd	Biznes	Sektor obywatelski	Środki zewnętrzne w tym UE	Projekt / działanie	Efekty projektu / działania w nawiązaniu do celów operacyjnych
							poprzemysłowych wzdłuż Autostrady A1	<ul style="list-style-type: none"> - miejsca biznesu, - wizerunek biznesowej gminy,
						P40. Budowa drogi gminnej oraz remont drogi powiatowej od węzła A- 1 Gorzyczki do ronda w ciągu ulicy 1 Maja i planowanej Drogi Głównej Południowej.	<ul style="list-style-type: none"> - poprawa ciągu komunikacyjnego na terenie gminy, - poprawa bezpieczeństwa na drogach gminnych, - rozwój zrównoważony, - miejsca pracy, - wzrost wizerunku gminy. 	

7. ORGANIZACJA PROCESU WDRAŻANIA STRATEGII ROZWOJU GMINY GODÓW

7.1. Zasady wdrażania strategii rozwoju gminy Godów

Zakończenie prac nad formułowaniem strategii nie jest równoznaczne z dokonaniem przemian w gminie. Strategia musi być realizowana z pełną determinacją oraz z uwzględnieniem założeń, które towarzyszyły jej powstawaniu. Skuteczne wdrażanie strategii wymaga zachowania następujących zasad:

1. przyjęcie, że strategia pozostanie dokumentem otwartym, w którym będą pojawiały się nowe projekty, zgłaszane zarówno przez władze lokalne jak i społeczność lokalną; do strategii będą wprowadzane te projekty, dla których:
 - sporządzono kompletną i poprawną kartę projektową zawierającą dokładny opis przedsięwzięcia i uzasadniającą znaczenie projektu dla rozwoju gminy lub zaspokojenia oczekiwań określonej grupy mieszkańców,
 - określono orientacyjne koszty realizacji projektu oraz wskazano potencjalne źródła finansowania,
 - zaproponowano lidera projektu, który jest gotów wziąć na siebie podstawowe obowiązki organizacyjne;
2. główny nurt wdrażania strategii będzie obejmował realizację projektów przyporządkowanych do celów strategicznych i szczegółowych na etapie formułowania strategii, bądź zgłaszanych w toku wdrażania strategii; projekty te są różnego rodzaju koncepcjami organizującymi:
 - aktywność mieszkańców i innych podmiotów lokalnych,
 - aktywność jednostek samorządu;
3. drugim nurtem wdrażania strategii powinno stać się uruchomienie działań związanych z zarządzaniem strategią; działania te obejmują w szczególności:
 - niezbędne zmiany organizacyjne w Urzędzie Gminy, w tym utworzenie zespołu nadzorującego wdrażanie strategii,
 - zmiany w obiegu informacji wewnątrz Urzędu Gminy oraz pomiędzy różnymi instytucjami gminnymi, ze zwróceniem szczególnej uwagi na kwestie komunikacji między władzami i instytucjami lokalnymi a mieszkańcami,
 - ewentualne tworzenie nowych instytucji, przede wszystkim w wyniku aktywności mieszkańców,
 - szkolenie osób wdrażających strategię;
4. strategia, a w szczególności pojawiające się w trakcie jej wdrażania projekty zostaną przełożone na przestrzeń poprzez skoordynowanie jej zapisów z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego;
5. strategia będzie wdrażana na kilku, wzajemnie skoordynowanych poziomach:
 - poziom gminny, obejmujący projekty o znaczeniu dla całej gminy oraz projekty związane z zarządzaniem strategią,
 - poziom miejscowości tworzących gminę, związany z projektami o dużym znaczeniu dla poszczególnych miejscowości, których bezpośrednią realizacją zainteresowani są mieszkańcy,

- poziom międzygminny, w szczególności w zakresie ponadlokalnych projektów infrastrukturalnych oraz projektów przyczyniających się do wykreowania oferty turystycznej;
6. zarządzanie wdrażaniem strategii nie będzie miało charakteru rozproszonego; zostanie powołany odpowiedni zespół składający się z przedstawiciela Urzędu Gminy oraz liderów lokalnych; rolą Urzędu Gminy będzie stałe monitorowanie efektów wdrażania i proponowanie korekt w strategii oraz łączenie propozycji zgłaszanych przez liderów lokalnych; struktura zespołu będzie uwzględniała:
 - Rady Liderów Strategicznego Rozwoju Gminy Godów mającej charakter programowy i będącej reprezentacją środowisk liderek zaangażowanych najsilniej w rozwój gminy,
 - zespołu wdrażającego (np. komórki w Urzędzie Gminy) wspomagającego liderów, nadzorującego i oceniającego wykonanie strategii;
 7. dla wdrażania strategii prowadzony będzie stały monitoring wewnętrznych i zewnętrznych środków, które będą mogły być wykorzystane na rzecz realizacji kolejnych projektów.
 8. uruchomiona zostanie „linia projektowa” polegająca na:
 - inspirowaniu mieszkańców do zgłaszania projektów zgodnych ze strategią i udzielaniu im pomocy przy ich wstępnej analizie,
 - precyzyjnym przygotowywaniu koncepcyjnym kolejnych projektów stanowiących bazę, z której będą wybierane projekty o największych możliwościach realizacyjnych (zwłaszcza w kontekście skorzystania z zewnętrznych źródeł wsparcia);
 9. selekcja projektów przyjętych do realizacji w ramach strategii zostanie oparta na następujących kryteriach:
 - oczekiwany wymiar pozytywnych efektów dla społeczności lokalnej oraz wpływ na strategiczny (kompleksowy i długofalowy) rozwój gminy,
 - stwarzanie dobrych warunków wyjściowych dla realizacji kolejnych projektów i komplementarność wobec innych projektów,
 - poprawa wizerunku gminy, stwarzanie pozytywnych wyróżników gminy w otoczeniu,
 - społeczna akceptacja projektu, wyrażana przede wszystkim poprzez zaangażowanie mieszkańców w realizację projektu,
 - poziom kosztów, jakie musi ponieść gmina na realizację projektów,
 - finansowy efekt mnożnikowy wyrażony możliwościami multiplikowania środków zainwestowanych przez gminę w realizację projektu (zdolność do koncentrowania wokół projektów podmiotów inwestujących własne środki finansowe lub pozyskiwania wsparcia z dostępnych funduszy),
 - czas uzyskania efektów z tytułu realizacji projektu (w tym pojawienie się zauważalnych dla społeczności lokalnej efektów częściowych, nawet jeżeli ostateczne sfinalizowanie projektu jest odległe);
 10. strategia zostanie przełożona na serię krótkich i prostych opracowań promocyjnych adresowanych do konkretnych grup odbiorców; opracowania będą przede wszystkim eksponowały rodzaj wsparcia udzielanego mieszkańcom podejmującym określone aktywności;
 11. w każdej miejscowości gminy zostaną uruchomione inicjatywy zwiększające aktywność mieszkańców, promujące liderów lokalnych, dostarczające nowych możliwości działania; działania te będą stanowiły kompleksowy program przenoszenia strategii na szczebel poszczególnych miejscowości i obejmować będą w szczególności:
 - szkolenia kierunkujące aktywność ekonomiczną mieszkańców zgodnie z funkcjami jakie zostały przewidziane dla poszczególnych miejscowości i ich przewidywaną rolą w gminie,

- konkursy zwracające uwagę na ważne aspekty rozwoju, aktywizujące mieszkańców, pozwalające przekuć indywidualne działania w efekty widoczne dla poszczególnych miejscowości, rozwijające pozytywną rywalizację pomiędzy miejscowościami gminy,
- dostarczenie możliwości (finansowych, doradczych, organizacyjnych itp.) dla podejmowania przez mieszkańców poszczególnych miejscowości działań na rzecz podwyższania estetyki miejsca zamieszkania, kultywowania lokalnych tradycji, powoływania stowarzyszeń, organizowania różnych akcji i imprez itp.,
- debaty lokalne umożliwiające podtrzymywanie dialogu na temat przyszłości gminy i poszczególnych miejscowości,
- specjalne instrumenty umożliwiające włączanie w procesy rozwoju lokalnego młodzieży gminy.

7.2. Mierniki dla systemu monitoringu wdrażania strategii

Tworzony system monitoringu strategii opierać się powinien na trzech filarach:

- monitoring uwarunkowań realizacji celów – to jest stałe analizowanie zmian w układzie czynników zidentyfikowanych w ramach analizy SWOT,
- specyficzne wskaźniki opracowane dla wdrażanych projektów, głównie wskaźniki produktu i rezultatu,
- wskaźniki realizacji celów.

Pierwsza grupa wskaźników opiera się wprost na czynnikach analizy SWOT zawartej w rozdziale 5. Druga grupa wskaźników powstawać powinna na bieżąco w trakcie przyjmowania założeń do realizacji projektów. Z kolei wskaźniki realizacji celów zostały zawarte w kolejnej tabeli.

Tabela 10. Wskaźniki realizacji celów szczegółowych gminy Godów

Cele szczegółowe strategii rozwoju gminy Godów	Wskaźniki realizacji celów szczegółowych
Wzrost odpowiedzialności mieszkańców za swoją gminę oraz zaangażowanie w aktywności wzmacniające społeczeństwo obywatelskie	<ul style="list-style-type: none"> ▪ liczba nowo zameldowanych mieszkańców, ▪ udział mieszkańców w wyborach, ▪ liczba mieszkańców uczestniczących w różnych formach działalności społecznej, ▪ zaangażowanie mieszkańców w działania organizacji pozarządowych,
Podnoszenie estetyki przestrzeni gminy dzięki realizowaniu nowych inwestycji z zachowaniem wysokich standardów architektonicznych, wzbogacaniu przestrzeni w zieleń urządzoną i obiekty małej architektury oraz dbałości władz gminy i mieszkańców o porządek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ liczba zrealizowanych nowych inwestycji wzbogacających przestrzeń publiczną, ▪ liczba nowo powstałych obiektów małej architektury, ▪ powierzchnia przestrzeni publicznych przygotowanych lub zmodernizowanych dzięki aktywności mieszkańców
Wysoka jakość środowiska przyrodniczego będąca wynikiem respektowania zasad rozwoju zrównoważonego i realizacji działań wspierających proekologiczne zachowania podmiotów lokalnych	<ul style="list-style-type: none"> ▪ poprawa jakości powietrza, ▪ liczba gospodarstw domowych, które korzystają z ekologicznych kotłów, ▪ liczba gospodarstw domowych, które mają zamontowane instalacje solarne, ▪ liczba zorganizowanych imprez promujących zasady ekorozwoju, ▪ liczba gospodarstw domowych przyłączonych

	do sieci kanalizacji,
Dobre warunki dla rozwoju budownictwa mieszkaniowego umożliwiające zatrzymanie w gminie obecnych mieszkańców i przyciągnięcie nowych	<ul style="list-style-type: none"> ▪ powierzchnia terenów budowlanych, które zostały zagospodarowane pod budownictwo mieszkaniowe, ▪ liczba gospodarstw domowych przyłączonych do sieci kanalizacji,
Dobrze rozwinięta oferta usług publicznych umożliwiająca codzienne funkcjonowanie mieszkańców oraz wspomagająca ich rozwój i realizację aspiracji	<ul style="list-style-type: none"> ▪ liczba miejsc w przedszkolach, ▪ liczba nowo zakładanych rodzin, ▪ saldo migracji,
Rozwinięta we współpracy z sąsiednimi gminami oferta aktywnego spędzania czasu wolnego w zdrowych warunkach środowiskowych, łatwo osiągalna dla mieszkańców Godowa, Aglomeracji Rybnickiej i Aglomeracji Górnośląskiej	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ilość nowo powstałych miejsc rekreacji, ▪ ilość nowo powstałych grup, kół, stowarzyszeń, ▪ ilość imprez rekreacyjnych, ▪ ilość nowo powstałych punktów gastronomicznych i miejsc parkingowych, ▪ liczba odwiedzających gminę, ▪ liczba uczestników wydarzeń odbywających się w gminie,
Dobry stan dróg i dogodne połączenia z zewnętrznym układem komunikacyjnym	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ilość nowo powstałych odcinków dróg lokalnych (w km), ▪ ilość wyremontowanych dróg (w km), ▪ wzrost liczby mieszkańców, ▪ wzrost ilości połączeń komunikacji publicznej,
Wizerunek gminy Godów jako miejsca przyjaznego dla mieszkańców oraz tworzącego szanse dla ich rozwoju	<ul style="list-style-type: none"> ▪ wzrost liczby mieszkańców, ▪ wzrost ilości nowo powstałych firm, podmiotów gospodarczych, ▪ wzrost liczby uczestników imprez, ▪ wzrost liczby obiektów przystosowanych dla osób niepełnosprawnych,
Tworzenie przez firmy działające i inwestujące w gminie nowych miejsc pracy atrakcyjnych dla mieszkańców Godowa i sąsiednich gmin	<ul style="list-style-type: none"> ▪ poziom bezrobocia, ▪ wzrost dochodu w przeliczeniu na jednego mieszkańca, ▪ dochody budżetu lokalnego z podatków PIT oraz CIT,
Ukształtowanie nowych przestrzeni rozwoju biznesu w gminie, w szczególności: stref gospodarczych powstających w sąsiedztwie autostrady, lokalnych centrów handlowo-usługowych	<ul style="list-style-type: none"> ▪ liczba nowo powstałych firm, ▪ liczba nowo powstałych miejsc pracy, ▪ ilość uzbrojonych terenów inwestycyjnych liczba w m², ▪ liczba mieszkańców korzystających z usług nowo powstałych firm,
Dogodne warunki dla wykorzystywania i rozwijania potencjału przedsiębiorczości mieszkańców, w tym: przedsiębiorczości ludzi młodych, absolwentów, osób rozpoczynających swoją karierę zawodową lub wracających z zagranicy, przedsiębiorczości w sferze społecznej.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ilość nowo założonych firm przez młodych ludzi, ▪ ilość osób, które powróciły z zagranicy, ▪ wzrost wykształcenia wśród mieszkańców gminy, ▪ ilość przeprowadzonych godzin szkoleń, zajęć z doradztwa zawodowego, ▪ powstanie lokalnego inkubatora przedsiębiorczości,
Wykorzystywanie przez lokalny biznes wewnętrznego popytu i oferowanie produktów i usług podnoszących jakość życia mieszkańców Godowa	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ilość nowo powstałych firm, w usługach których obecnie brak na terenie gminy Godów,
Rozwijające się działalności gospodarcze wykorzystujące przygraniczne położenie gminy, oraz doświadczenia współpracy gminy Godów z sąsiednimi gminami przygranicznymi w Polsce i Republice Czeskiej	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ilość przedsiębiorstw, które nawiązały kontakt z zagranicznymi partnerami, ▪ liczba przedsiębiorstw, które prowadzą własny biznes pod zagraniczne zapotrzebowanie (usługi dla przygranicznych miejscowości),
Ukształtowanie wizerunku inwestycyjnego gminy Godów	<ul style="list-style-type: none"> ▪ liczba pozyskanych inwestorów, ▪ liczba nowych inwestorów w KSSE, ▪ zagospodarowana przez inwestorów

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ powierzchnia w KSSE, ▪ liczba miejsc pracy stworzonych przez inwestorów, ▪ powierzchnia zagospodarowanych terenów inwestycyjnych w m²,
--	---

7.3. Powiązania strategii rozwoju gminy Godów ze strategią subregionalną i regionalną

Strategia rozwoju gminy Godów może być wdrażana przy wykorzystaniu zewnętrznych środków i przy udziale partnerów w otoczeniu. Możliwości te tworzy spójność merytoryczna strategii gminy Godów ze „Strategią rozwoju Subregionu Zachodniego” oraz „Strategią rozwoju województwa śląskiego *Śląskie 2020+*” (obydwa dokumenty przygotowane w roku 2013).

Tabela 11. Relacje między celami strategii rozwoju gminy Godów a celami strategicznymi Subregionu Zachodniego

	Cele strategiczne Subregionu Zachodniego			
	C1. Konkurencyjna struktura gospodarcza subregionu zachodniego opierająca się na wykorzystywaniu potencjałów wewnętrznych oraz powiązaniach z sąsiednimi centrami rozwoju nowej gospodarki	C2. Wysoka jakość kapitału ludzkiego zwiększająca szanse rozwoju indywidualnego oraz wspierająca rozwój społeczny i gospodarczy subregionu	C3. Spójna, atrakcyjna i bezpieczna przestrzeń warunkująca rozwój aktywności mieszkańców i stanowiąca wyróżnik subregionu w otoczeniu	C4. Nowe perspektywy rozwoju oraz wysoka pozycja Subregionu Zachodniego w otoczeniu wynikająca ze wspólnej realizacji polityki rozwoju przez gminy subregionu
Wzrost odpowiedzialności mieszkańców za swoją gminę oraz zaangażowanie w aktywności wzmacniające społeczeństwo obywatelskie		X	X	
Podnoszenie estetyki przestrzeni gminy dzięki realizowaniu nowych inwestycji z zachowaniem wysokich standardów architektonicznych, wzbogacaniu przestrzeni w zieleni urządzonej i obiekty małej architektury oraz dbałości władz gminy i mieszkańców o porządek			X	
Wysoka jakość środowiska przyrodniczego będąca wynikiem respektowania zasad rozwoju zrównoważonego i realizacji działań wspierających proekologiczne zachowania podmiotów lokalnych			X	

Dobre warunki dla rozwoju budownictwa mieszkaniowego umożliwiające zatrzymanie w gminie obecnych mieszkańców i przyciągnięcie nowych				X	
Dobrze rozwinięta oferta usług publicznych umożliwiająca codzienne funkcjonowanie mieszkańców oraz wspomagająca ich rozwój i realizację aspiracji		X		X	
Rozwinięta we współpracy z sąsiednimi gminami oferta aktywnego spędzania czasu wolnego w zdrowych warunkach środowiskowych, łatwo osiągalna dla mieszkańców gminy Godów, Aglomeracji Rybnickiej i Aglomeracji Górnośląskiej		X		X	X
Dobry stan dróg i dogodny połączenia z zewnętrznym układem komunikacyjnym	X	X			
Wizerunek gminy Godów jako miejsca przyjaznego dla mieszkańców oraz tworzącego szanse dla ich rozwoju		X			
Tworzenie przez firmy działające i inwestujące w gminie nowych miejsc pracy atrakcyjnych dla mieszkańców gminy Godów i sąsiednich gmin	X	X			
Ukształtowanie nowych przestrzeni rozwoju biznesu w gminie, w szczególności: stref gospodarczych powstających w sąsiedztwie autostrady, lokalnych centrów handlowo-usługowych	X			X	
Dogodne warunki dla wykorzystywania i rozwijania potencjału przedsiębiorczości mieszkańców, w tym: przedsiębiorczości ludzi młodych, absolwentów, osób rozpoczynających swoją karierę zawodową lub wracających z zagranicy, przedsiębiorczości w sferze społecznej.	X	X			
Wykorzystywanie przez lokalny biznes wewnętrznego popytu i oferowanie produktów i usług podnoszących jakość życia mieszkańców gminy Godów	X				

Rozwijające się działalności gospodarcze wykorzystujące przygraniczne położenie gminy, oraz doświadczenia współpracy gminy Godów z sąsiednimi gminami przygranicznymi w Polsce i Republice Czeskiej	X
Ukształtowanie wizerunku inwestycyjnego gminy Godów	X

Tabela 12. Relacje między celami strategii rozwoju gminy Godów a celami strategicznymi województwa śląskiego

Cele szczegółowe strategii rozwoju gminy Godów	Cele strategiczne województwa śląskiego			
	C1. Województwo śląskie regionem nowej gospodarki rozwijającej się w oparciu o innowacyjność i kreatywność	C2. Województwo śląskie regionem o wysokiej jakości życia opierającej się na powszechnej dostępności do usług publicznych o wysokim standardzie	C3. Województwo śląskie regionem atrakcyjnej i funkcjonalnej przestrzeni	C4. Województwo śląskie regionem otwartym będącym istotnym partnerem rozwoju Europy
Wzrost odpowiedzialności mieszkańców za swoją gminę oraz zaangażowanie w aktywności wzmacniające społeczeństwo obywatelskie		X		
Podnoszenie estetyki przestrzeni gminy dzięki realizowaniu nowych inwestycji z zachowaniem wysokich standardów architektonicznych, wzbogacaniu przestrzeni w zieleń urządzonej i obiekty małej architektury oraz dbałości władz gminy i mieszkańców o porządek			X	
Wysoka jakość środowiska przyrodniczego będąca wynikiem respektowania zasad rozwoju zrównoważonego i realizacji działań wspierających proekologiczne zachowania podmiotów lokalnych			X	
Dobre warunki dla rozwoju budownictwa mieszkaniowego umożliwiające zatrzymanie w gminie obecnych mieszkańców i		X		

przyciągnięcie nowych				
Dobrze rozwinięta oferta usług publicznych umożliwiająca codzienne funkcjonowanie mieszkańców oraz wspomagająca ich rozwój i realizację aspiracji		X		
Rozwinięta we współpracy z sąsiednimi gminami oferta aktywnego spędzania czasu wolnego w zdrowych warunkach środowiskowych, łatwo osiągalna dla mieszkańców gminy Godów, Aglomeracji Rybnickiej i Aglomeracji Górnośląskiej		X	X	X
Dobry stan dróg i dogodne połączenia z zewnętrznym układem komunikacyjnym			X	X
Wizerunek gminy Godów jako miejsca przyjaznego dla mieszkańców oraz tworzącego szanse dla ich rozwoju		X	X	
Tworzenie przez firmy działające i inwestujące w gminie nowych miejsc pracy atrakcyjnych dla mieszkańców gminy Godów i sąsiednich gmin	X			
Ukształtowanie nowych przestrzeni rozwoju biznesu w gminie, w szczególności: stref gospodarczych powstających w sąsiedztwie autostrady, lokalnych centrów handlowo-usługowych	X		X	
Dogodne warunki dla wykorzystywania i rozwijania potencjału przedsiębiorczości mieszkańców, w tym: przedsiębiorczości ludzi młodych, absolwentów, osób rozpoczynających swoją karierę zawodową lub wracających z zagranicy, przedsiębiorczości w sferze społecznej.	X	X		
Wykorzystywanie przez lokalny biznes wewnętrznego popytu i oferowanie produktów i usług podnoszących jakość życia mieszkańców Godowa	X			
Rozwijające się działalności gospodarcze wykorzystujące przygraniczne położenie gminy, oraz doświadczenia współpracy	X			X

gminy Godów z sąsiednimi gminami przygranicznymi w Polsce i Republice Czeskiej	
Ukształtowanie wizerunku inwestycyjnego gminy Godów	X

Załączniki

Załącznik 1 Lista osób biorących udział w opracowaniu strategii

1. Andrzej Adamczyk
2. Mariusz Adamczyk
3. Łukasz Balcar
4. Barbara Brzezińska
5. Adriana Cudnowska
6. Brygida Dobisz
7. Danuta Gajdosz
8. Kamil Gąsior
9. Izabela Grabiec-Kowol
10. Anna Grzenik
11. Bożena Holesz
12. Beata Kałusek
13. Tomasz Kasperuk
14. Henryk Klyszcz
15. Gabriela Kłosek
16. Artur Marcisz
17. Bogdan Mitko
18. Marcin Nowak
19. Maria Papierok
20. Waldemar Paszylka
21. Józef Pękała
22. Tatiana Stopyra
23. Andrzej Surma
24. Stanisław Tatarczyk
25. Eugeniusz Tomas
26. Izabela Tomiczek
27. Mirela Tront
28. Jolanta Uherek
29. Zdzisław Widenka

Uczniowie szkół gimnazjalnych:

30. Tomasz Adamczyk
31. Klaudia Czapka
32. Katarzyna Domagalska
33. Paweł Kelner
34. Karolina Mendrela
35. Przemysław Popek
36. Kacper Smyczyk